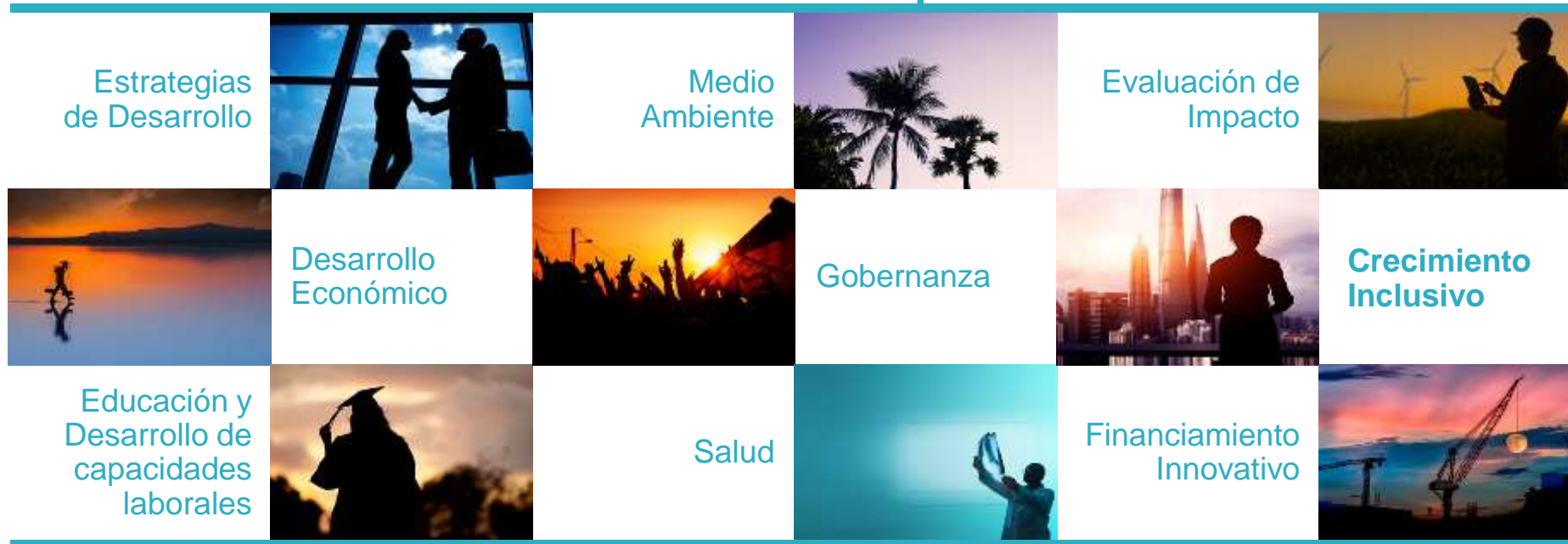


PALLADIUM

Inclusive Growth Strategies for the Mining and Extractives Industries

Palladium es líder global en el diseño e implementación de soluciones de impacto positivo que crean valor económico, social y ambiental

 Palladium Áreas de Expertise



50 Años de experiencia trabajando con corporaciones privadas, gobiernos, empresas y Sociedad civil



Más de 3,000 empleados en operaciones y oficinas en 75 países



90 Países con equipos de Palladium trabajando actualmente.

Enfoque
estratégico de
crecimiento
inclusivo.
Catalyze

01

La estrategia de Crecimiento Inclusivo propuesta aborda retos de Desarrollo vinculando aliados y capital financiero, a través de plataformas que promueven cambios sistémicos

SER AMBICIOSO

Re-imaginar el sistema

DESBLOQUEAR CAPITAL

Financiar la transformación del Sistema a gran escala



REDISEÑAR LAS RELACIONES

Modelos de negocios que alinean actores para lograr objetivos comunes

ADMINISTRAR EL CAMBIO

Indicadores de resultados compartidos y transparencia constituyen confianza y colaboración

CATALIZADOR Apoya a las organizaciones a estructurar e implementar de manera efectiva las soluciones de Crecimiento Inclusivo a través de juntar estos cuatro pilares y crear impacto positivo duradero

Se aplican soluciones sistémicas de Desarrollo Inclusivo mediante la incubación de plataformas de financiamiento e inversión que atraen otros actores a invertir en la transformación del ecosistema local y así diversificar oportunidades de impacto sostenible e inclusivo

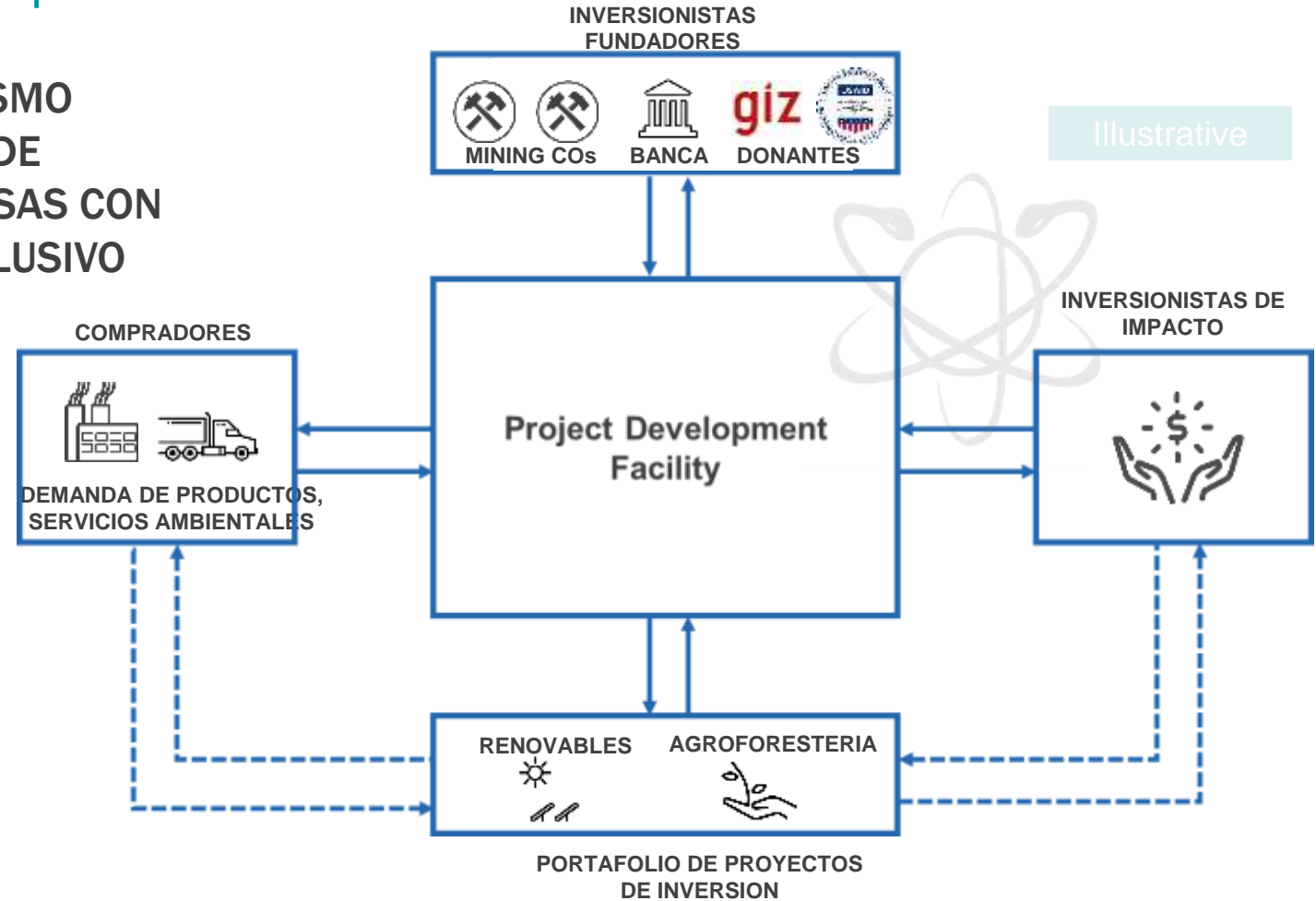
SACAR LA INDUSTRIA MINERA DEL CENTRO DE DESARROLLO LOCAL REQUIERE DE UN MECANISMO CATALIZADOR QUE PROMUEVA LA ALINEACION DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO Y OTRAS EMPRESAS CON OBJETIVOS QUE APORTEN AL DESARROLLO INCLUSIVO

Se promueve la incubación de Plataformas de Desarrollo de Proyectos, como instrumentos de inversión en proyectos de alto impacto y sostenibilidad

Motiva el financiamiento de capital semilla con aporte de industrias, donantes e inversionistas de impacto

Identifica proyectos (productos y servicios) con capacidad de escalar y atraer el interés de empresas ancla en comprar, invertir y desarrollar nuevas iniciativas productivas sostenibles

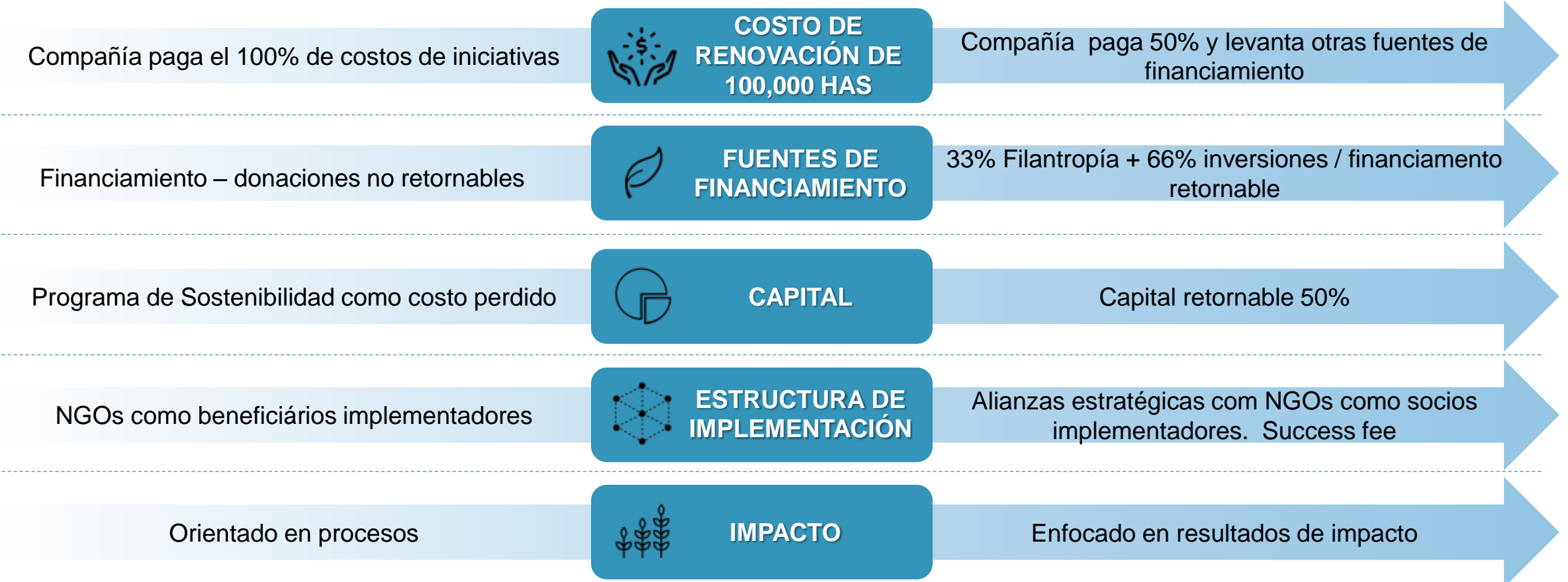
Las PDF se tornan en mecanismos de inversión sostenibles y de alto impacto en la creación de valor para todos los actores del ecosistema local.



Se trabaja con empresas mineras para transformar sus enfoque de impacto en las comunidades amazónicas hacia ecosistemas sostenibles e inclusivos

DE...

...HACIA



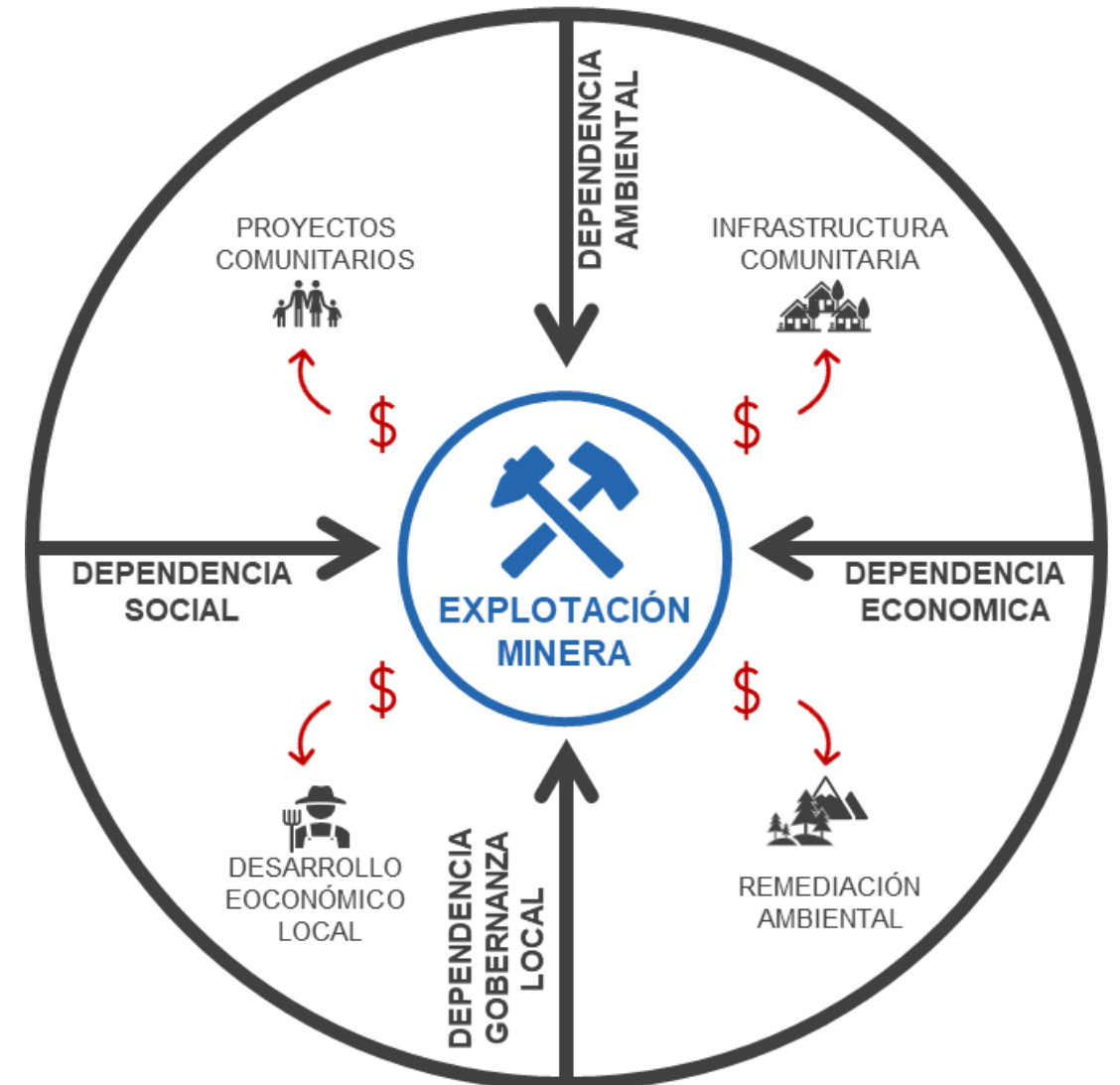
La transformación del ecosistema plantea que cada actor participe activamente en la gestión del cambio no solo como beneficiarios sino como co-inversionistas de las soluciones.

Soluciones de Impacto Inclusivo diversifican oportunidades de inversión que atraen a otros actores y sacan a la industria minera de ser el centro de Desarrollo local, rompiendo ciclos de dependencia.

INDUSTRIA MINERA COMO EL CENTRO DE DESARROLLO LOCAL

Operaciones mineras se tornan en la principal fuente de donaciones para financiar iniciativas socio-económicas de comunidades y gobiernos locales en las zonas de operación. Ésta dinámica genera una codependencia sistémica en que las comunidades requieren apoyo económico recurrente y las empresas enfrentan costos adicionales a los de su operación de negocio.

Las comunidades se vuelven dependientes de programas de responsabilidad social y es imposible para las empresas mantenerse al día con las expectativas de la comunidad, sin seguridad en impacto sostenible

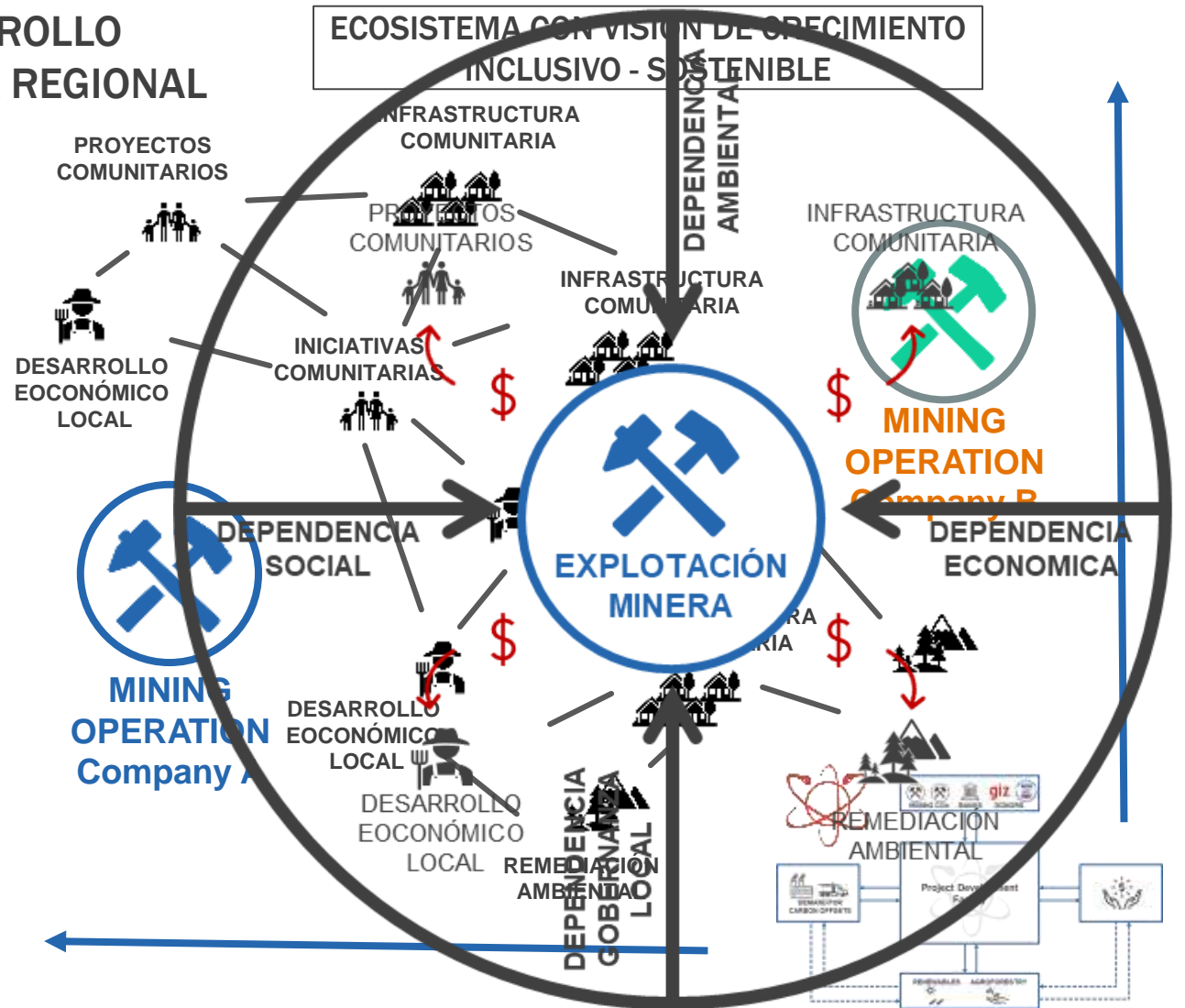


Soluciones de Impacto Inclusivo diversifican oportunidades de inversión que atraen a otros actores y sacan a la industria minera de ser el centro de Desarrollo local, rompiendo ciclos de dependencia.

INDUSTRIAS MINERAS COMO PARTICIPES DEL DESARROLLO LOCAL JUNTO CON OTROS ACTORES DEL ECOSISTEMA REGIONAL

El mecanismo catalizador implementado, involucra el rediseño de relaciones de actores en el ecosistema económico local, atrayendo otras industrias como socios estratégicos, diversificando oportunidades productivas, y catalizando Fuentes de financiamiento.

Al cambiar la dinámica del ecosistema, las empresas mineras pueden centrar sus esfuerzos en su operación minera, asegurando la sostenibilidad de iniciativas de Desarrollo local que permitan una adecuada operación y planificación de la vida útil de la explotación minera.



Additional Resources to learn more about Inclusive Growth and Palladium model



[HBR Article on Inclusive Growth](#) – Collaboration with Harvard Business School professors on building ecosystem strategies for Inclusive Growth

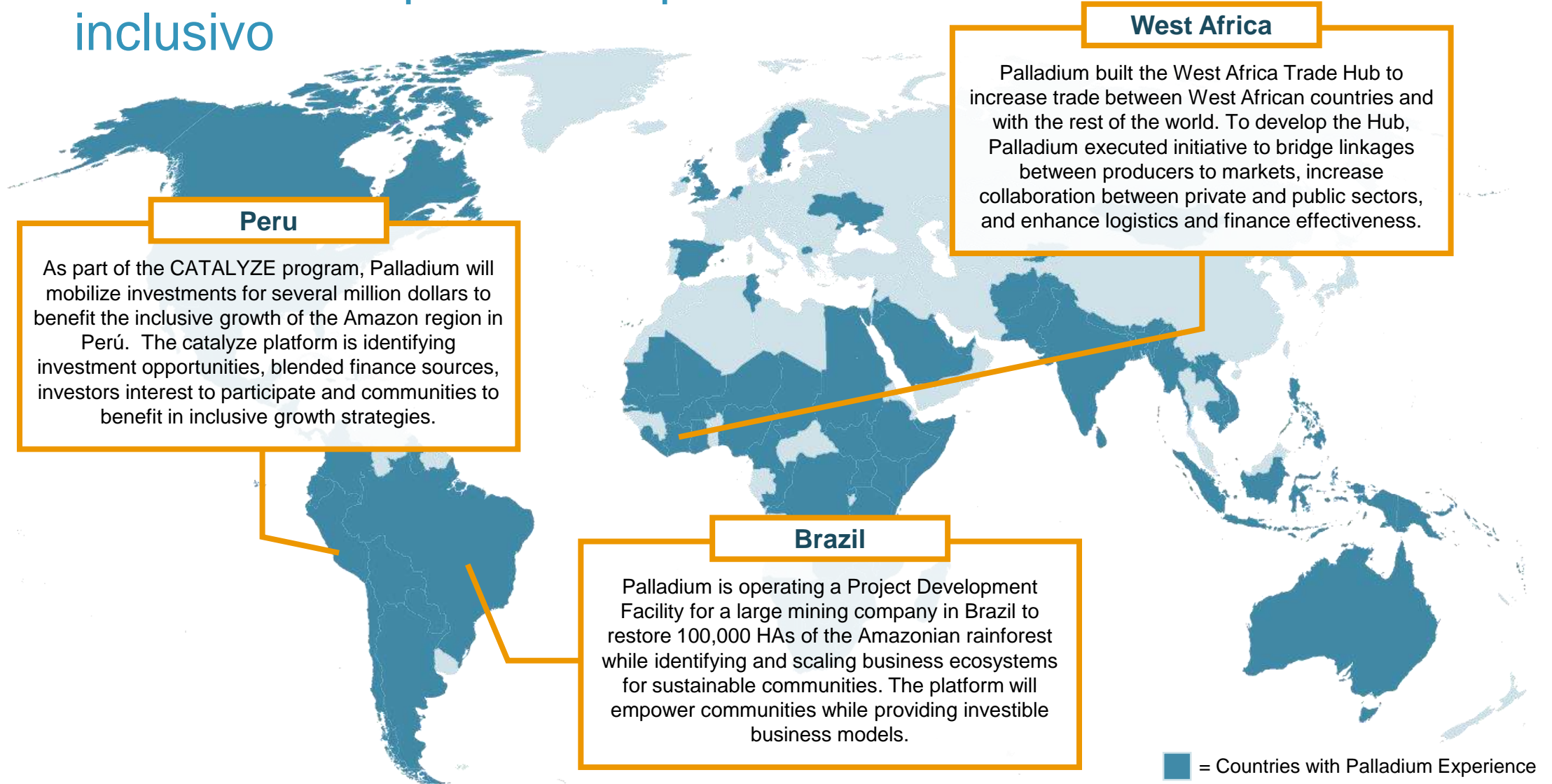
[HBS Article on Catalysts](#) – Thought piece on Harvard Business School Working Knowledge on how catalysts help CSR work effectively for businesses



[The Catalyst](#) – Palladium newsroom that showcases publications on sustainability and Inclusive Growth

[Our Global Impact Report](#) – Key projects and impact achieved from Palladium's practice areas

50 años de experiencia aplicando el modelo del Desarrollo inclusivo



Análisis de caso: Estrategia de Crecimiento inclusivo aplicado a la Industria Minera

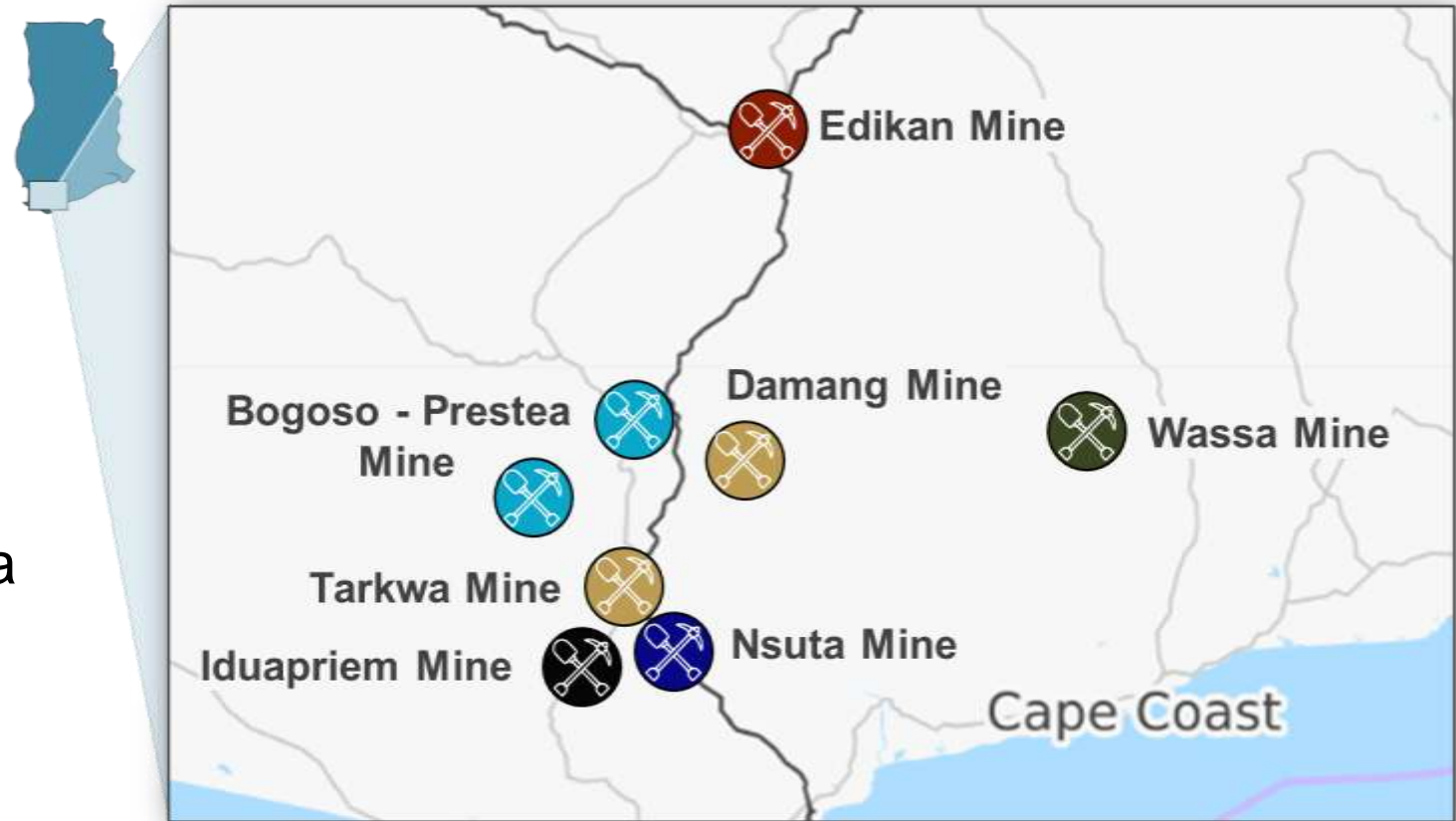
02

Crecimiento inclusivo para la minería en Ghana

- Definir las ubicaciones óptimas
- Comprender el problema que enfrentan las empresas mineras.
- Definir un enfoque
- Buscar aliados estratégicos para el progreso
- Implementar asegurando acuerdos

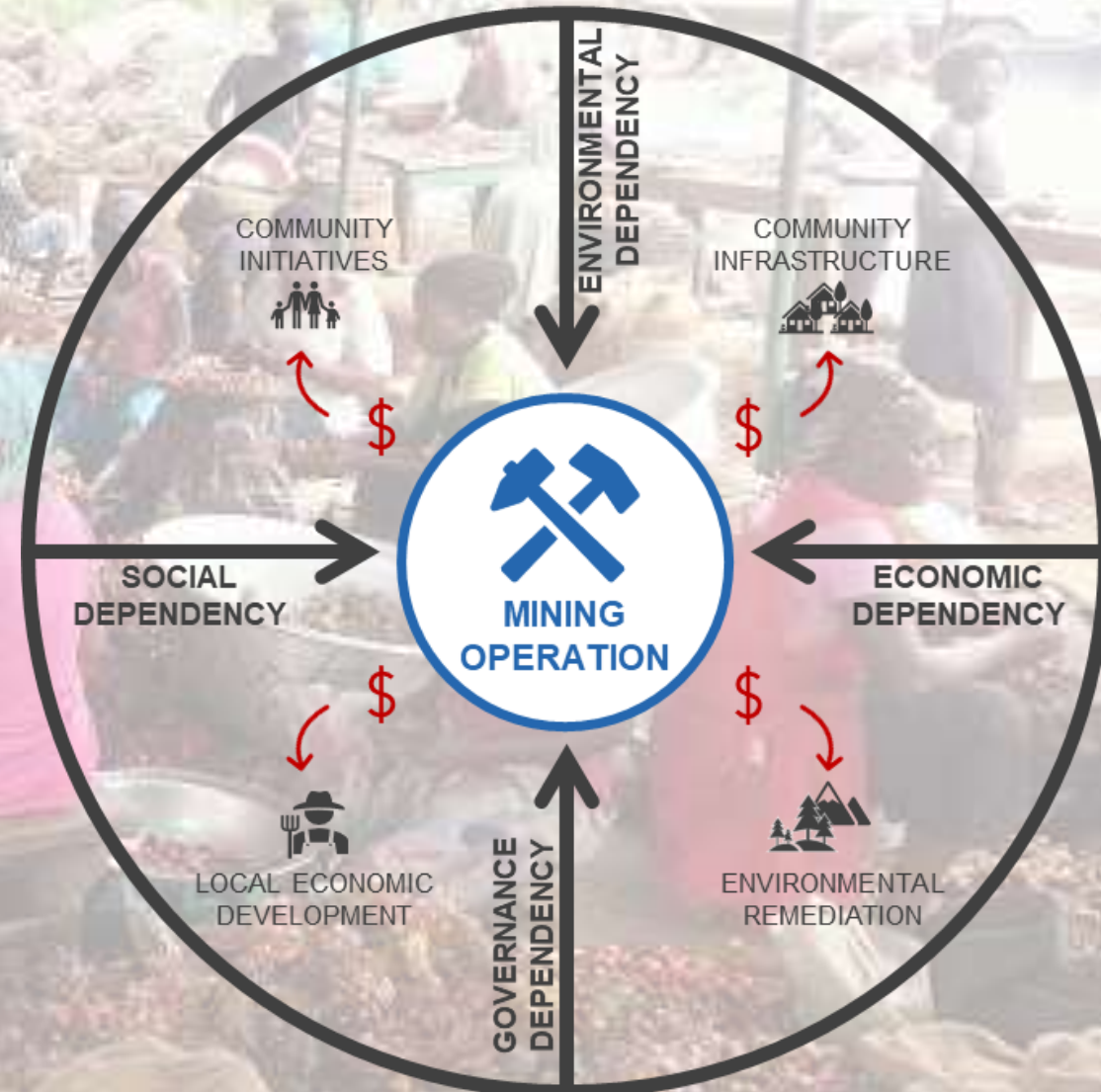


- Área minera de largo plazo
- Clúster de minas
- Gran inversión durante muchos años
- El desafío social ha propuesto una demanda continua para proporcionar empleo
- Problemas que cada mina aborda individualmente



Cada mina tiene sus propios problemas pero.....

- **Demanda de empleo: es un desafío de todas las industrias mineras**
- **Inversiones mineras individuales en agricultura**
- **Inversión gubernamental en agricultura no tiene enfoque**
- **Muy pocas asociaciones**
- **Las minas permanecen en el centro del círculo de desarrollo**



Enfoque para resolver el problema

- Definir un tema de interés común: empleo y palma aceitera
- Identificar desafíos comunes (puntos críticos) para las minas.
 - Bogoso / Prestea
 - Goldfields
 - Golden Star Resources
 - Iduapriem
- Desarrollar un plan para resolver sus problemas de manera colaborativa.
- Identificar una empresa ancla para liderar la oportunidad de crecimiento inclusivo y que asegure la demanda de la cadena





- Financiamiento externo para un proyecto clave
- Diseño estratégico de crecimiento inclusivo y encadenamientos potenciales que generan interés de otros actores a participar: empresas, banca, inversionistas..
- Construir asociaciones entre las minas
 - Lo que funciona para cada mina.
- Identificar oportunidades para mejorar los ingresos
 - La palma de aceite es de Ghana, pero....
 - Ghana importa palma de aceite
 - Las áreas en desarrollo ya están alteradas
 - Palma de aceite certificada – opción de valor agregado

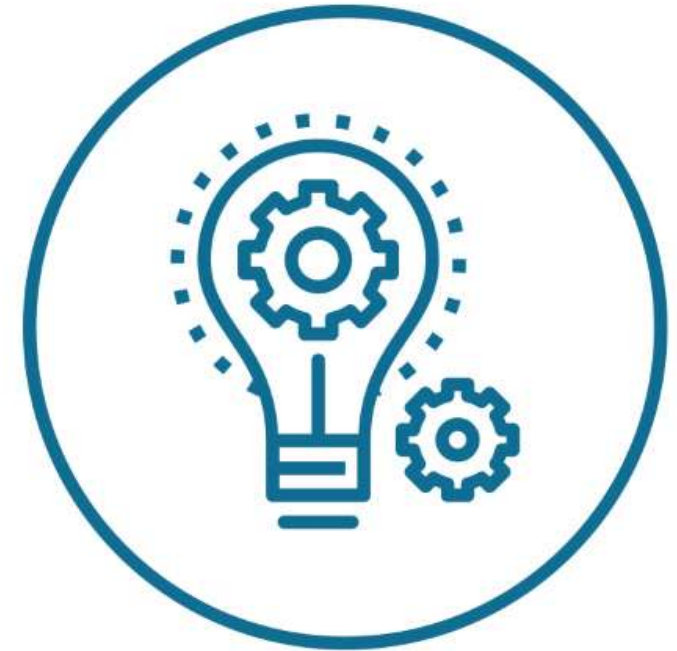


Donde estamos?

- Contactos completados con todas las empresas mineras de la zona (cerca de Tarkwa).
- Comprensión a detalle de los puntos débiles clave de cada empresa y desafíos que enfrentan trabajando individualmente para abordar las demandas de las comunidades.
- Existe un plan de Desarrollo con un enfoque integrado para la producción de aceite de palma.
- Tenemos una empresa ancla identificada
- Estamos desarrollando el consorcio de industrias mineras para trabajar de manera colaborativa en la estrategia de Crecimiento inclusivo



- Ser específico sobre lo que se puede lograr: el modelo de crecimiento inclusivo no es para todas las ubicaciones
- Ser realista sobre el trabajo requerido: las minas funcionan individualmente
 - Los beneficios de colaboración en el ámbito de la responsabilidad corporativa no se comprenden fácilmente
- Buscar los problemas críticos, y brindar soluciones
- Trabajar juntos para obtener mejores resultados: la suma de las partes es mayor como un todo
- A través de la propuesta de Crecimiento Inclusivo se puede proporcionar la visión, las herramientas y la red para lograr el éxito.



Análisis de caso: Estrategia de Crecimiento Inclusivo aplicado a sector Agrícola. Alianza Cacao Perú

03

Alianza Cacao Perú: Una plataforma de servicios a la producción para familias productoras de la Amazonía Peruana 2016 - 2022

- Alianza Cacao Perú es una iniciativa de USAID y del sector privado ligada a la cadena de valor del cacao-chocolate, que busca aumentar los ingresos de 20,000 familias productoras de cacao que dejaron la siembra de coca ilegal en las regiones de San Martín, Huánuco y Ucayali.
- La Alianza Cacao Perú es implementada por Palladium.



Desde el año 2016 venimos trabajando en las regiones de San Martín, Huánuco y Ucayali, en las cuales se produce el 66% del cacao peruano.



Para mejorar los ingresos de los productores la Alianza Cacao Perú implementa 4 componentes:

1. Incremento de la productividad del cacao
2. Mejora de la calidad
3. Acceso a mercados de alto valor
4. Acceso a financiamiento para la inversión en tecnología



Plataforma de Socios del Sector Privado de la Alianza Cacao Perú: Modelo de negocio colaborativo para aumentar competitividad y garantizar la sostenibilidad de la cadena de valor del cacao-chocolate a largo plazo

Mercado	Agregadores	Tecnología	Financiamiento
---------	-------------	------------	----------------



El Comité de Socios del Sector Privado de la Alianza Cacao Perú se reúne una o dos veces al año para hacer la planificación anual de actividades, fijar metas y evaluar los avances.

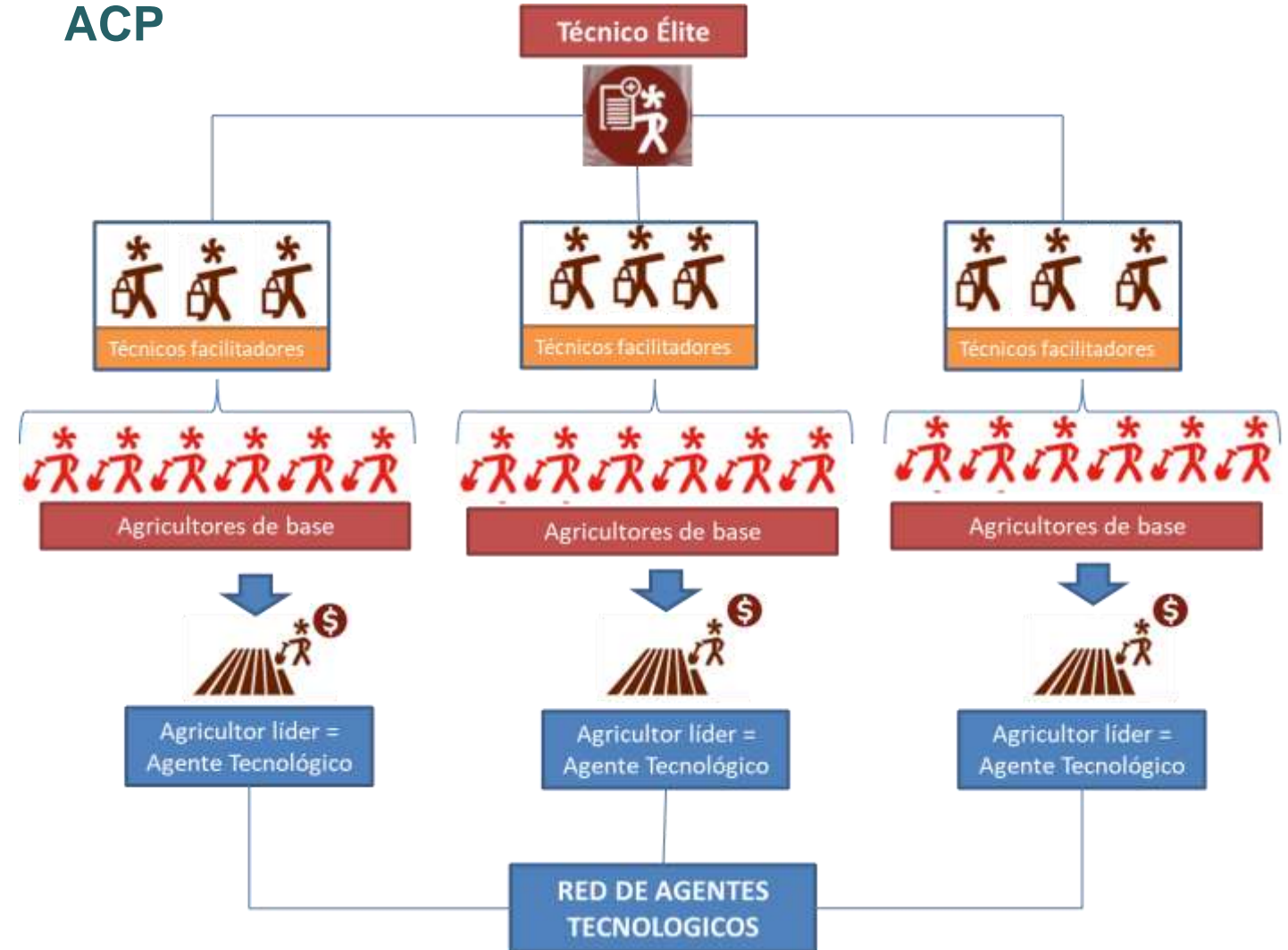


José San Martín, Gerente General de Exportadora ROMEX preside la Primera Reunión del Comité de Socios del Sector Privado de la Alianza Cacao Perú, año 2017.



Modelo de Transferencia de tecnología de la ACP

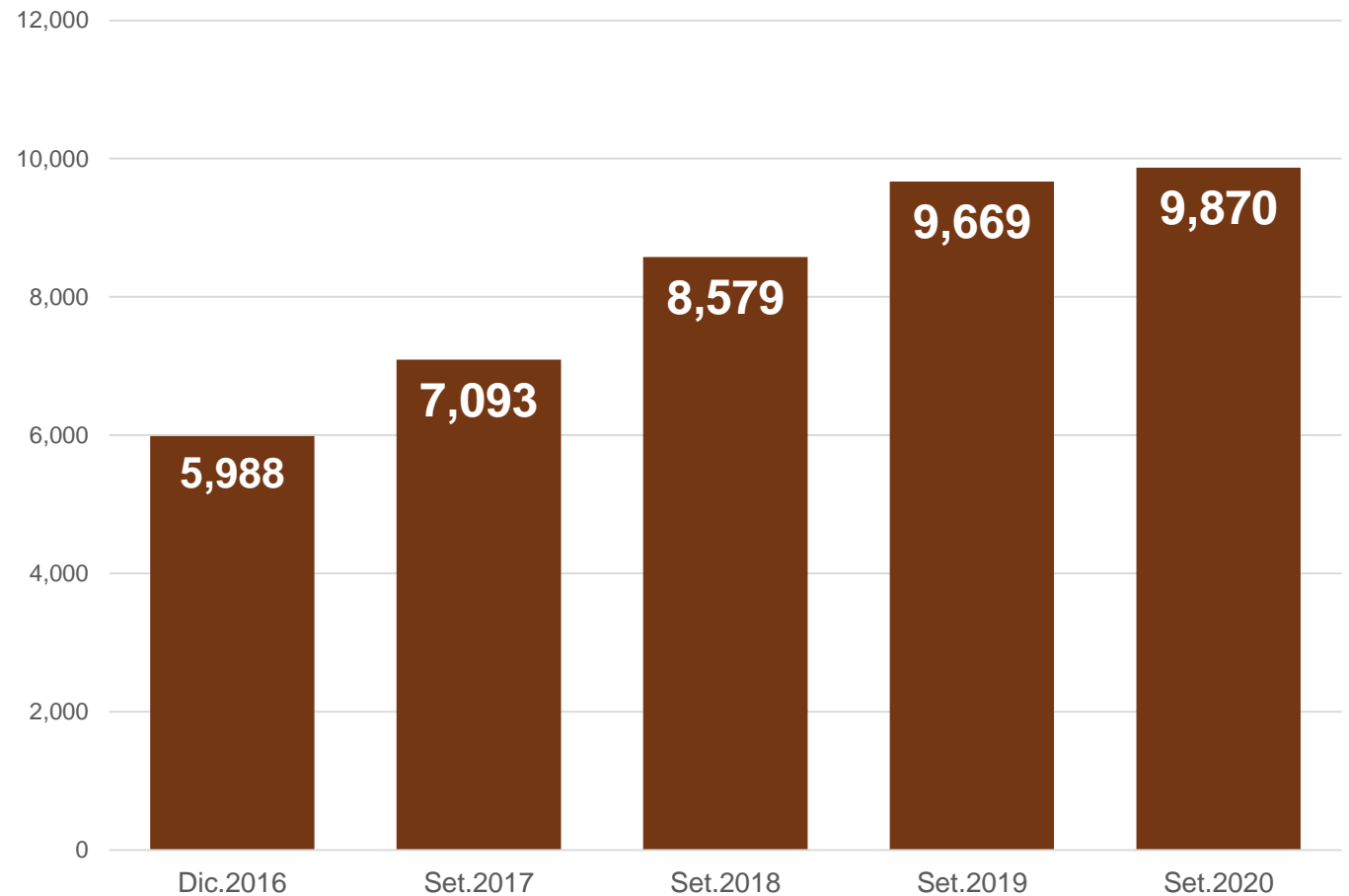
- De la mano de los socios privados, se brinda capacitación y asistencia técnica para que más productores/as adopten un mejor paquete tecnológico y de esta forma eleven su producción y sus ingresos.
- En este proceso se amplían y se hacen más accesibles los mercados de fertilizantes, equipos, herramientas y de crédito en el área rural.



**Ingresos
provenientes de
la venta de
cacao crecieron
en 65% entre el
2016 y el 2020**



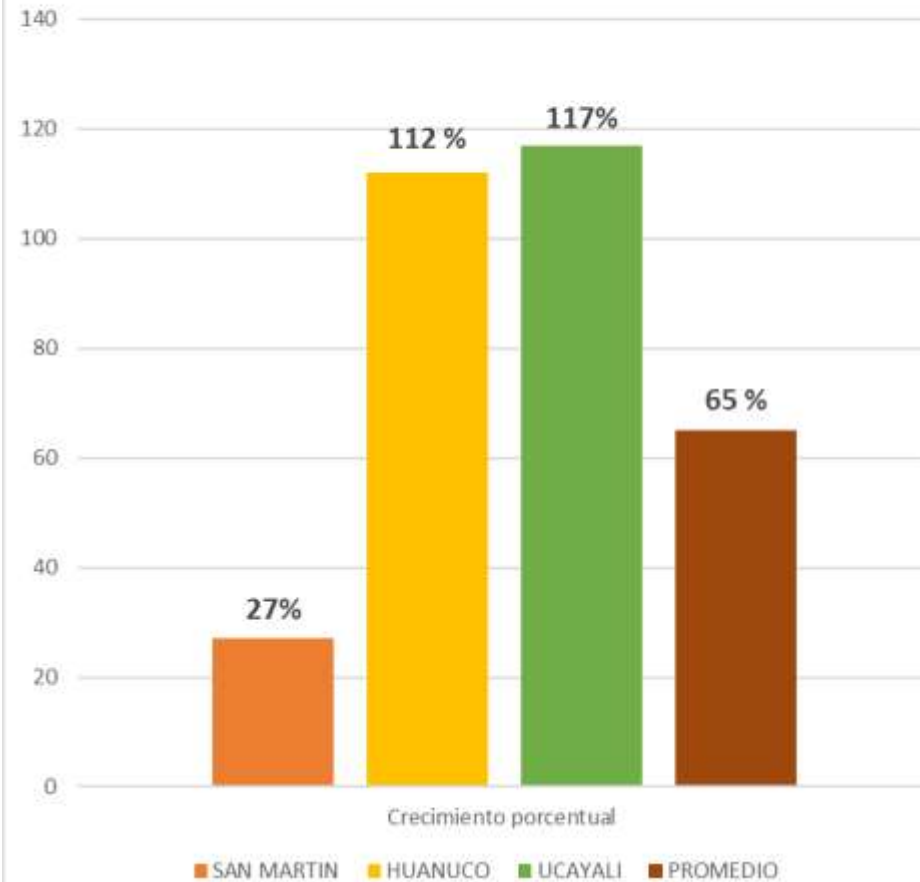
**Ingreso Promedio Anual Cacao, 2016-2020
(en Soles)**



Ucayali y Huánuco han tenido un incremento en los ingresos por venta de cacao, muy por encima del promedio de las tres regiones

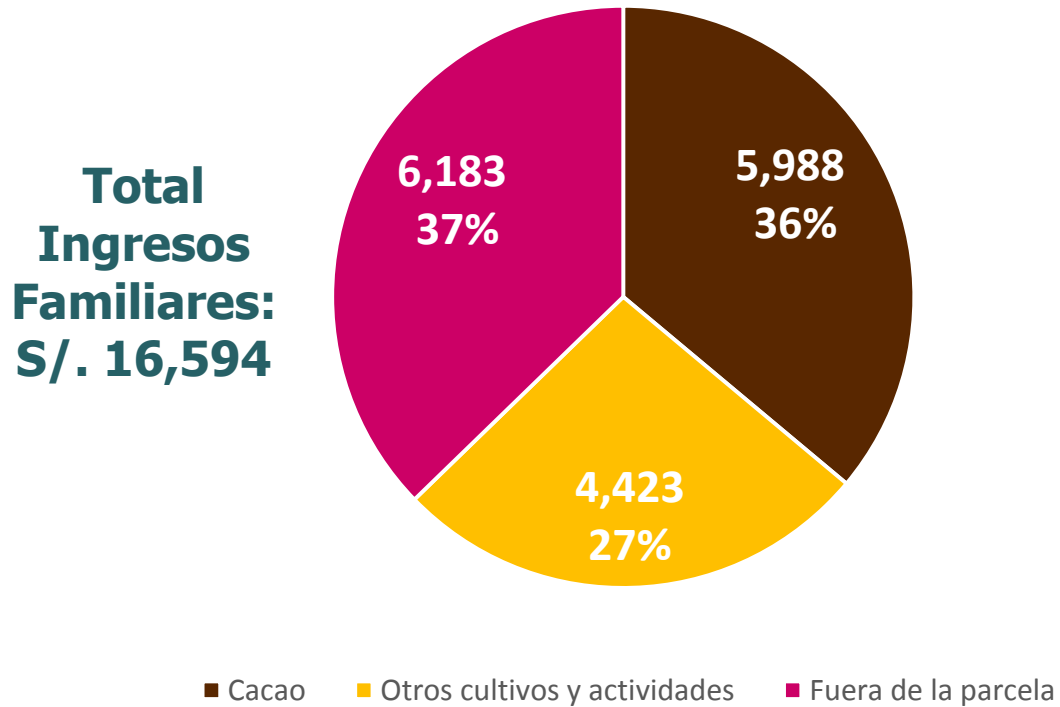


Crecimiento porcentual de los ingresos por cacao en San Martín, Huánuco y Ucayali, 2020/2016

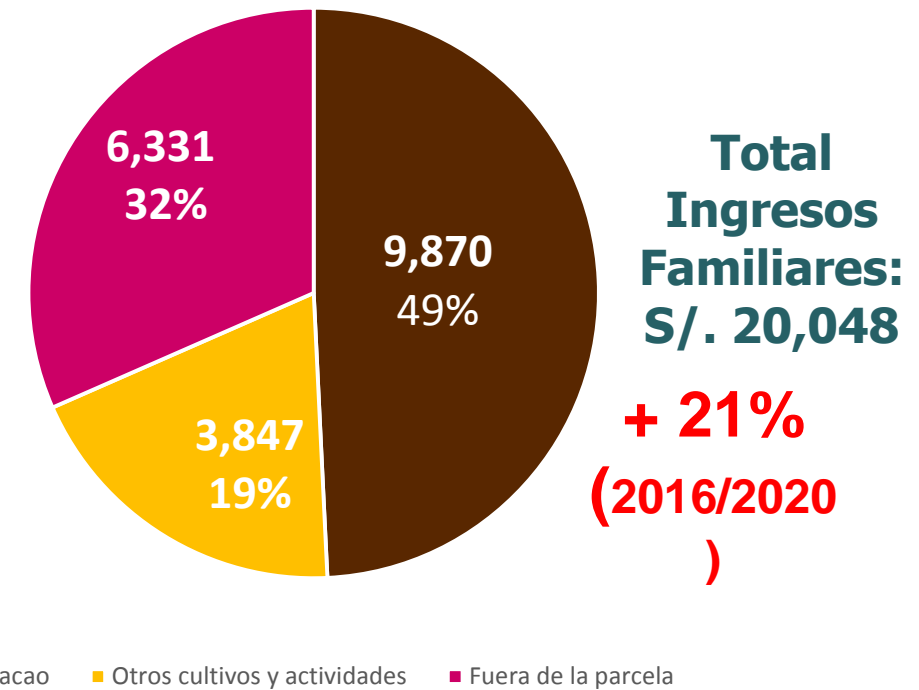


Ingresos por cacao pasaron a ser la principal fuente de ingresos de las familias, prácticamente el 50%

Composición de ingresos 2016

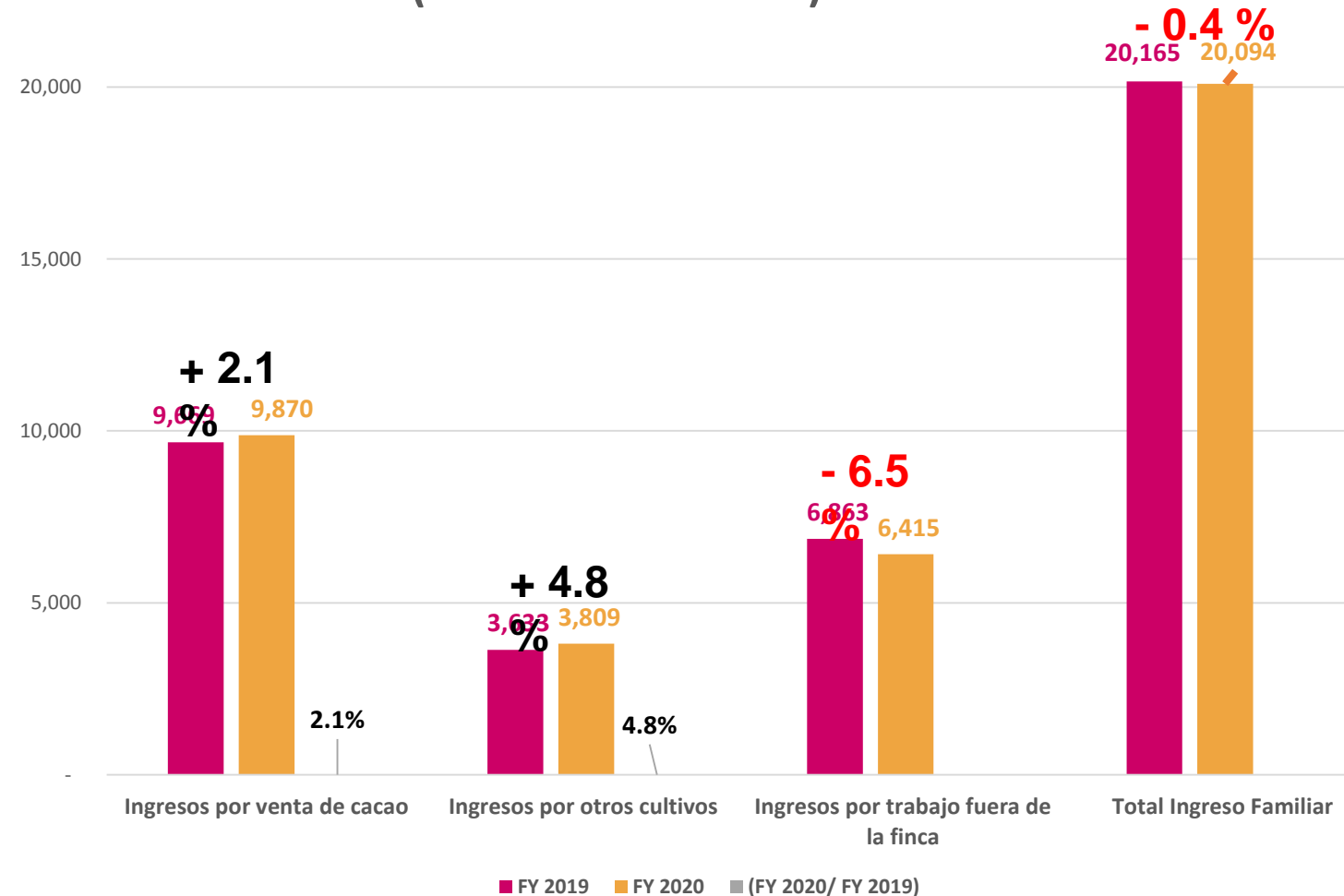


Composición de ingresos 2020



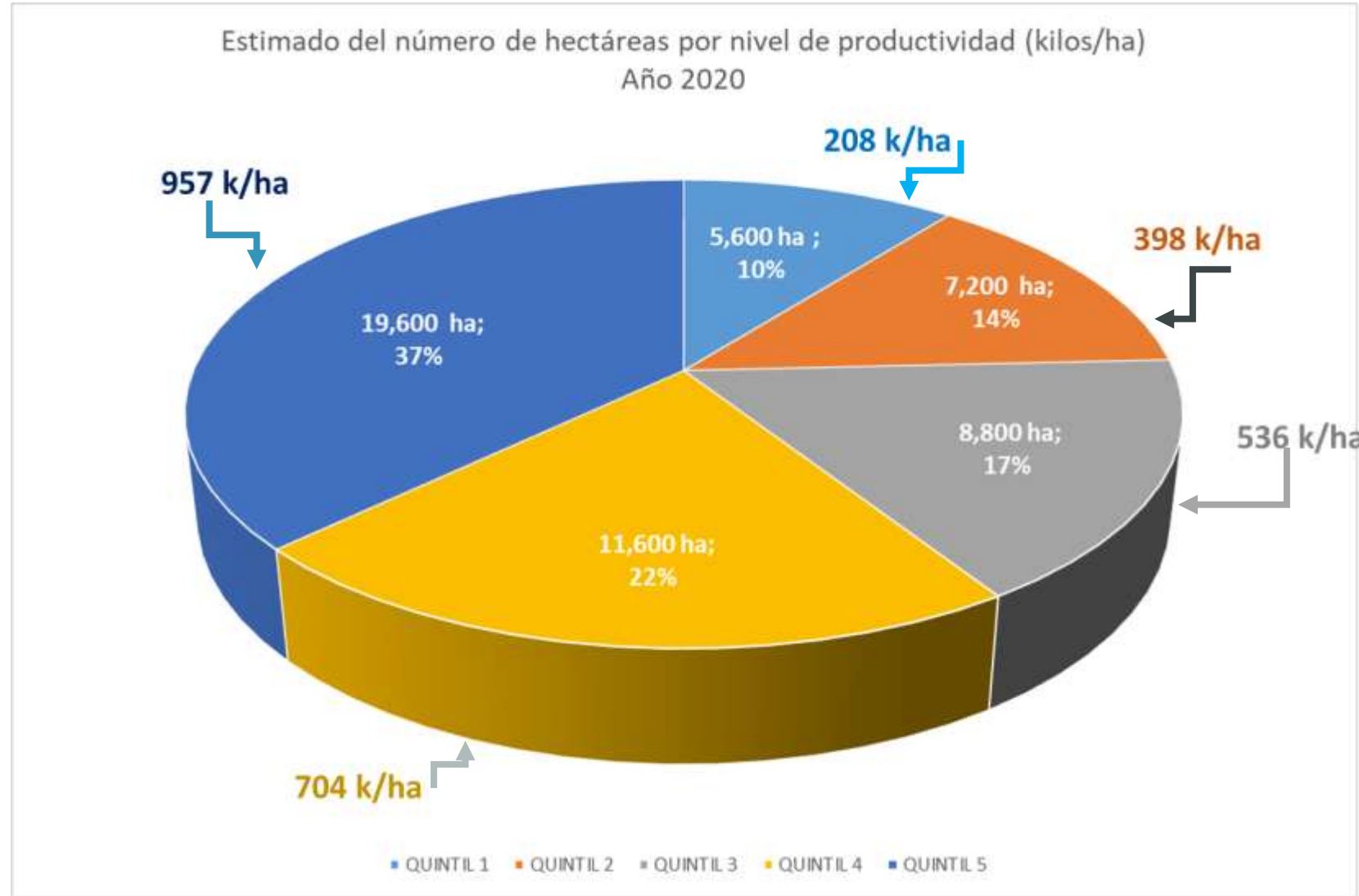
Entre Oct.19-Sep.20, ingresos por cacao y por otros cultivos contribuyeron a que los ingresos familiares de las familias productoras de Desarrollo Alternativo se hayan mantenido iguales al año anterior, a pesar de los problemas del confinamiento para hacer frente al COVID19.

Evolución de Ingreso Familiar FY 2020 vs FY 2019 (en soles corrientes)



Del total de hectáreas atendidas (52,800 ha), 37%, cerca de 20,000 ha, alcanzan casi los 1,000 kilos por hectárea en productividad.

Este segmento explica el 53% de la producción de cacao de las regiones de San Martín, Huánuco y Ucayali.



Resultados Oct. 2016 – Sept. 2020



- Número de agricultores/as que asisten a las capacitaciones: (2020): **24,049, 74% h, 26% m**
- **Incremento ingresos de cacao** a nivel familiar (2016 – 2020): **65% en promedio**
- Monto de **crédito colocado: US\$ 15.8 MM**
(acumulado 2017/2020)
- Agricultores/as que **recibieron crédito (%)**: **40%**
(acumulado 2017/2020)
- Personas usando **billetera electrónica: 11,500 personas**
(acumulado 2017/2020)
- **Inversiones** de los socios privados de la Alianza Cacao Perú: **US\$ 47.9 MM**
(2016 – 2020).

**Marten
Pinedo,
Agente
Tecnológico
Pongo de
Caynarachi**



**Miguel
Reátegui,
Agente
Tecnológico
San José de
Sisa**



**Marten y Keyla
Pinedo en un
día de campo
con sus
clientes**



Marten y Keyla Pinedo en un día de campo con sus clientes



Alianza Cacao Perú: Una plataforma de servicios a la producción para familias productoras de la Amazonía Peruana 2016 - 2022



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMERICA



ALIANZA
CACAO
PERÚ



Diego Vergara,
Senior Technical Advisor,
Palladium – Economic Growth



Mark Thorpe
Asesor Experto para Industria
Minera
Palladium



Jose Yturrios,
Director Alianza Cacao Perú,
Palladium

Q & A

THANK YOU

Diego Vergara,
Senior Technical Advisor,
Diego.Vergara@thepalladiumgroup.com

Mark Thorpe
Asesor Experto para Industria Minera
mark.thorpe@thepalladiumgroup.com

Jose Yturrios,
Director Alianza Cacao Perú,
jose.yturrios@thepalladiumgroup.com