

ESTRATEGIA INTEGRADA DE DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA COMO BASE PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL



INSPIRACIÓN INNOVADORA

INSTITUTO CRECER⁺

**Si buscas resultados
distintos, no hagas
siempre lo mismo.**

ALBERT EINSTEIN

CONTENIDO

- **STATUS QUO**
- **CHOQUE DE PARADIGMAS E INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA**
- **ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS**



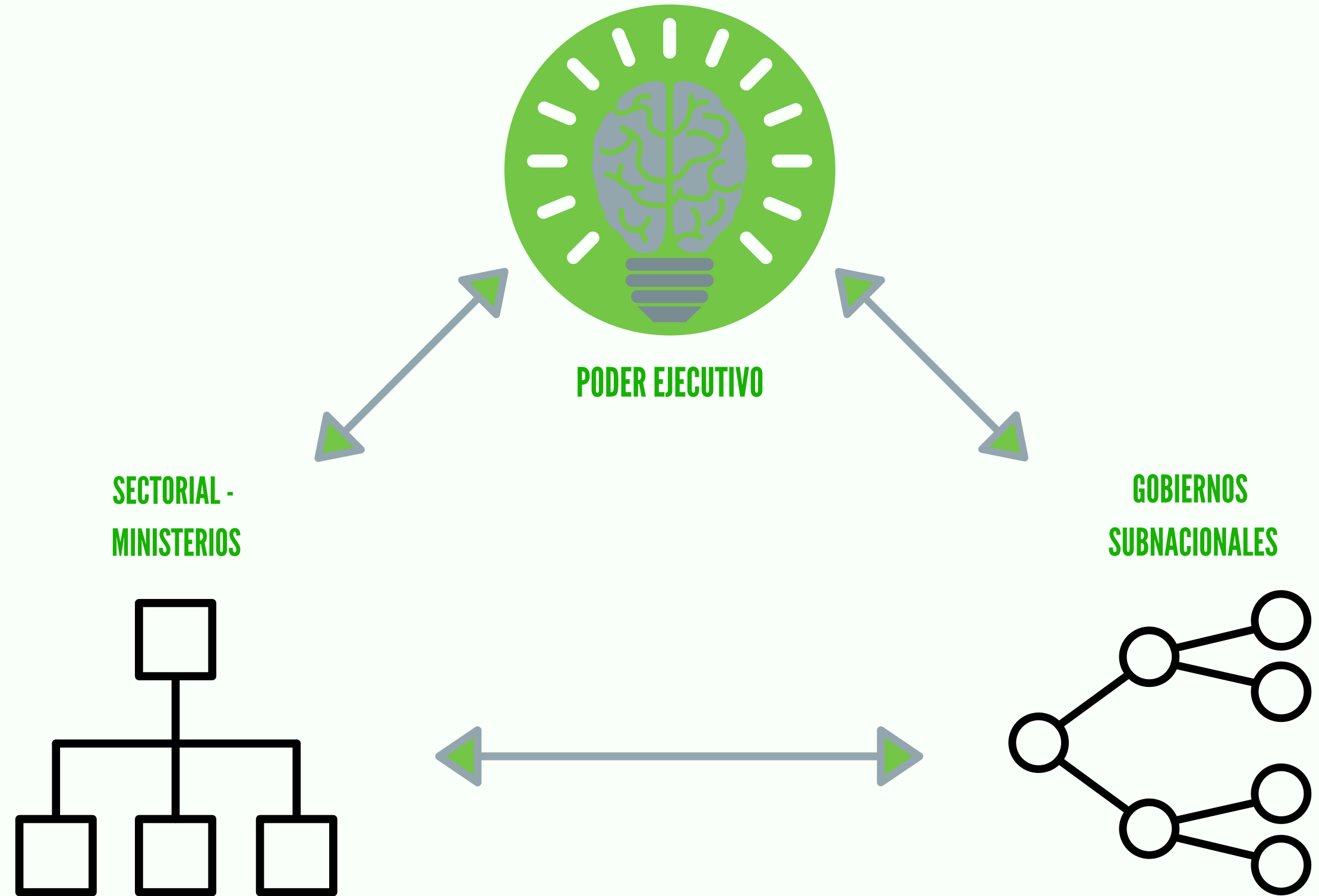
INSTITUTO CRECER⁺

¿CÓMO PIENSA Y EJECUTA EL SECTOR PÚBLICO?

STATUS QUO



Compartimentos



Dispersa recursos y genera bajo impacto



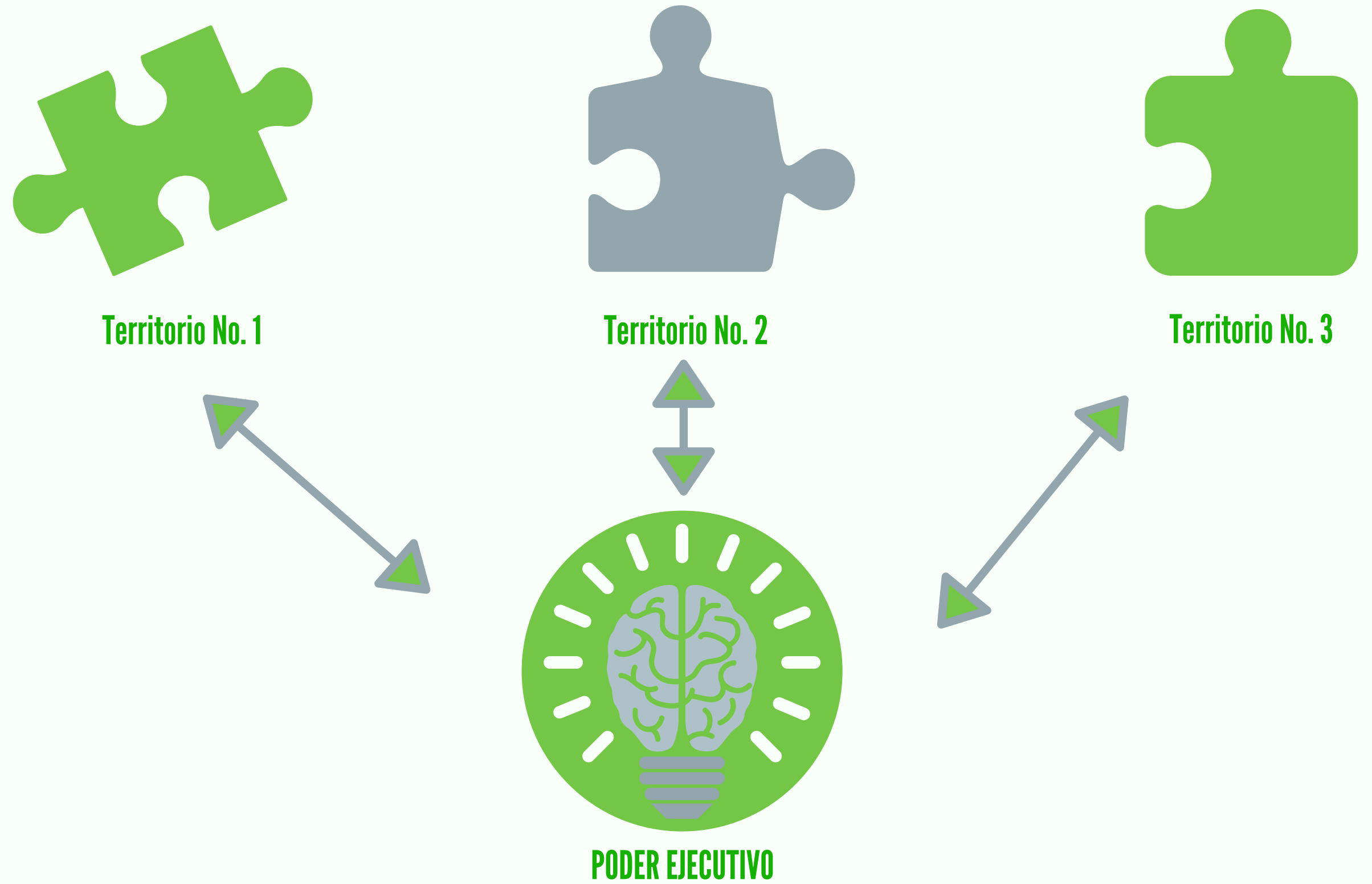
INSTITUTO CRECER⁺

¿CÓMO DEBERÍA ASIGNAR Y EJECUTAR EL ESTADO?

CHOQUE DE PARADIGMAS E
INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA



Enfoque territorial



Articula para ganar eficiencia y generar mayor impacto

En la medida en que la planificación está hecha por territorio y considera la priorización de la cartera de inversión pública desde el inicio, ya no se requiere un *invierte.pe* tan complejo, sino que podría establecerse mecanismos más simples de costo-efectividad. La evaluación social deberá reconocer las sinergías entre proyectos.



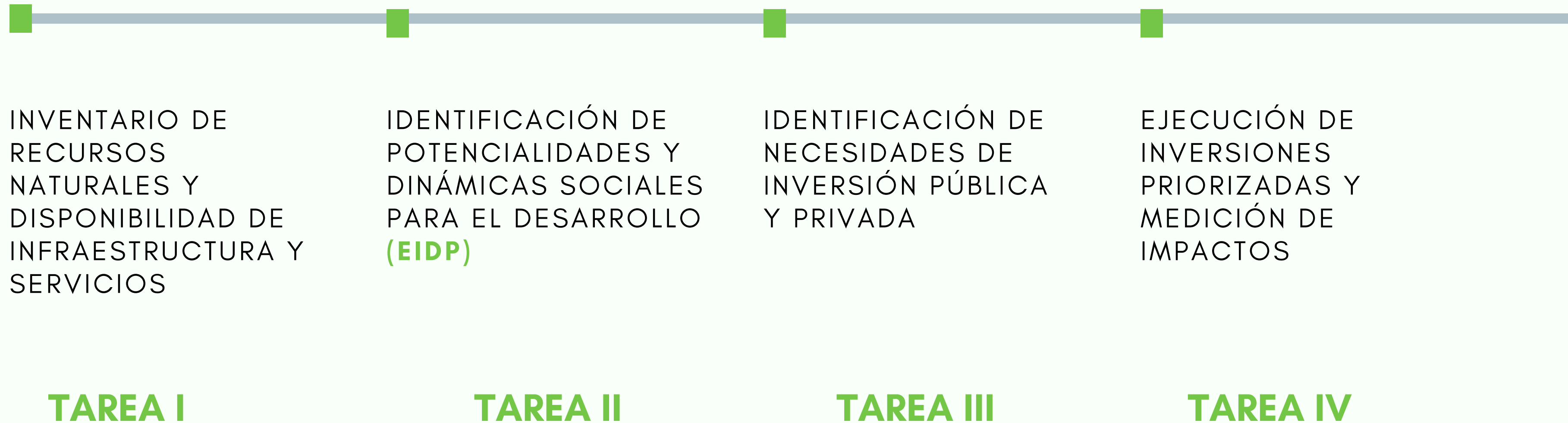
INSTITUTO CRECER+

¿CÓMO CONSTRUIR LA CARTERA DE PROYECTOS PRIORIZADOS?

CHOQUE DE PARADIGMAS E
INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA



SECUENCIA DEL PROCESO



¿CUÁL ES LA INSTITUCIONALIDAD QUE SE REQUIERE?

CHOQUE DE PARADIGMAS E
INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA





- Actúa como secretaría técnica para la formulación del Plan de Desarrollo Territorial.



- Ayuda a priorizar el gasto público, concentrándose en el impacto territorial, mejorando su eficiencia.



- Ejecuta el Plan de Infraestructura y da cuenta del cumplimiento de metas y de indicadores de impacto. Cuenta con una PMO.



- Establece una interfase de coordinación y transferencias de recursos, entre sectores y distintas instancias de gobierno, además del sector privado.

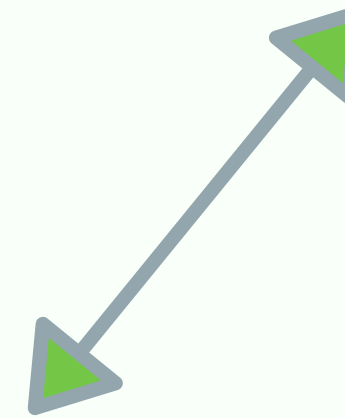
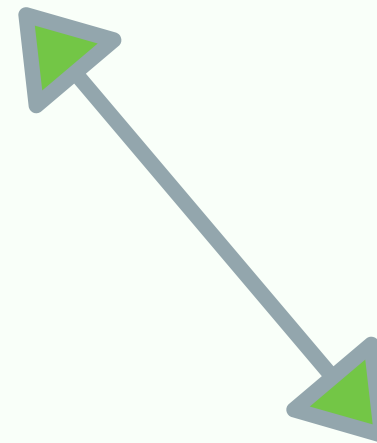
**UNIDAD DE
PLANEAMIENTO Y
EJECUCIÓN TERRITORIAL**

**Unidad de
Planeamiento y
Ejecución Territorial**

Proyectos Especiales
PCM/MEF

Agencias de Desarrollo
PCM/GORES

Proyectos Especiales
EX INADE/GORES/MIDAGRI

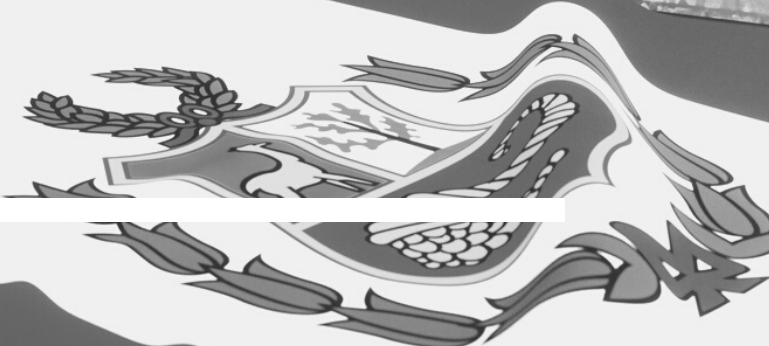


UPET

Podría financiarse con
recursos del canón

¿CÓMO DEBERÍA APROVECHARSE LAS SINERGIAS CON EL SECTOR PRIVADO?

ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS





- Participa activamente en el proceso de planeamiento e identificación de la cartera de proyectos priorizada.



- Forma parte del Consejo Directivo de la Unidad de Planeamiento y Ejecución Territorial.



- Participa en la ejecución de infraestructura y servicios, a través de OXI 2.0, directamente con la UPET.



- Suma esfuerzos y crea sinergias con otras intervenciones de otras empresas y del sector público. **(EIDP)**

**ENFOQUE
MULTIACTOR
TERRITORIAL**



PLATAFORMA DE VALOR COMPARTIDO (SVP)

INSTITUTO CRECER⁺



INSTITUTO CRECER+

Institución sin fines de lucro, enfocada principalmente en el sector agrario, creando sinergias con otros sectores productivos para la generación de iniciativas de desarrollo territorial.

Cuenta con un convenio con el MINAGRI para desarrollar cadenas productivas con enfoque de valor compartido.

Es receptor de donaciones.



PNI es una ONG global con 35 años de experiencia en la implementación de programas de economías regionales sostenibles, y uno de los fundadores de Shared Value Platform (SVP), en asociación con International Finance Corporation (IFC) y Water Resources Group (WRG).

Esta implementando la SVP en África y Brasil. Recientemente, ha iniciado un piloto en Perú con Quellaveco.



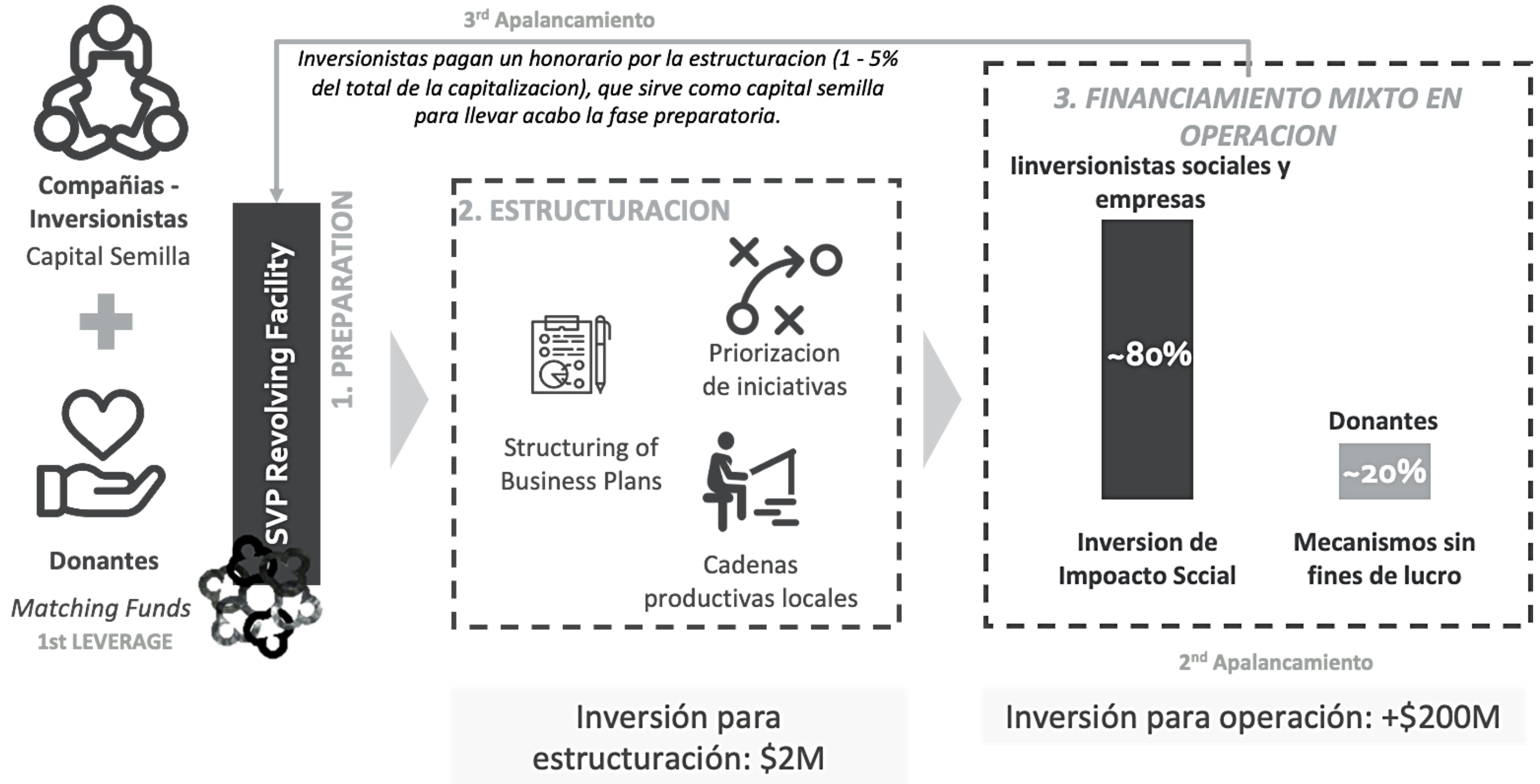


La Plataforma de Valor Compartido: un enfoque territorial

Objetivo: Promover desarrollo de largo plazo, inclusivo y climáticamente amigable en regiones vulnerables en las cuales se espera hacer inversiones de gran escala o ya están en ejecución.



ESTRUCTURA OPERACIONAL- LINEA REVOLVENTE CON TRES FASES INTEGRADAS



¿QUÉ ES LA ESTRATEGIA INTEGRADA DE DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA?

Marco Conceptual

INSTITUTO CRECER+



OBJETIVO CENTRAL

La Estrategia Integrada de Diversificación Productiva **busca mejorar los ingresos de los pequeños productores**. Ello, a través de la **integración asociativa de los productores a una cadena de valor** donde exista una **empresa con mayores destrezas tecnológicas y comerciales**. Esta última, será la que impulsará condiciones de escala y rentabilidad en la producción en un territorio.

La EIDP busca sumar los esfuerzos, experiencias y proyectos en marcha de todas las instituciones interesadas en participar. No duplicará, ni desconocerá los avances logrados en el territorio. Asimismo, trabajará preferentemente con profesionales y entidades con presencia local.



**Incorporando
pequeños
productores
organizados a
cadenas de
valor con escala
y mercado**



Productores

AGUA, TIERRA,
TRABAJO, CAPITAL Y
CONOCIMIENTO
ANCESTRAL

Empresas locomotoras/Reatail

TECNOLOGÍA,
ASISTENCIA TÉCNICA,
CAPITAL Y MERCADO

Estado/Financistas/Empresa ancla

INFRAESTRUCTURA,
SERVICIOS AGRARIOS
Y FINANCIAMIENTO



- Incorpora al productor a una cadena de valor amplia



- Acerca el mercado a la zona de producción



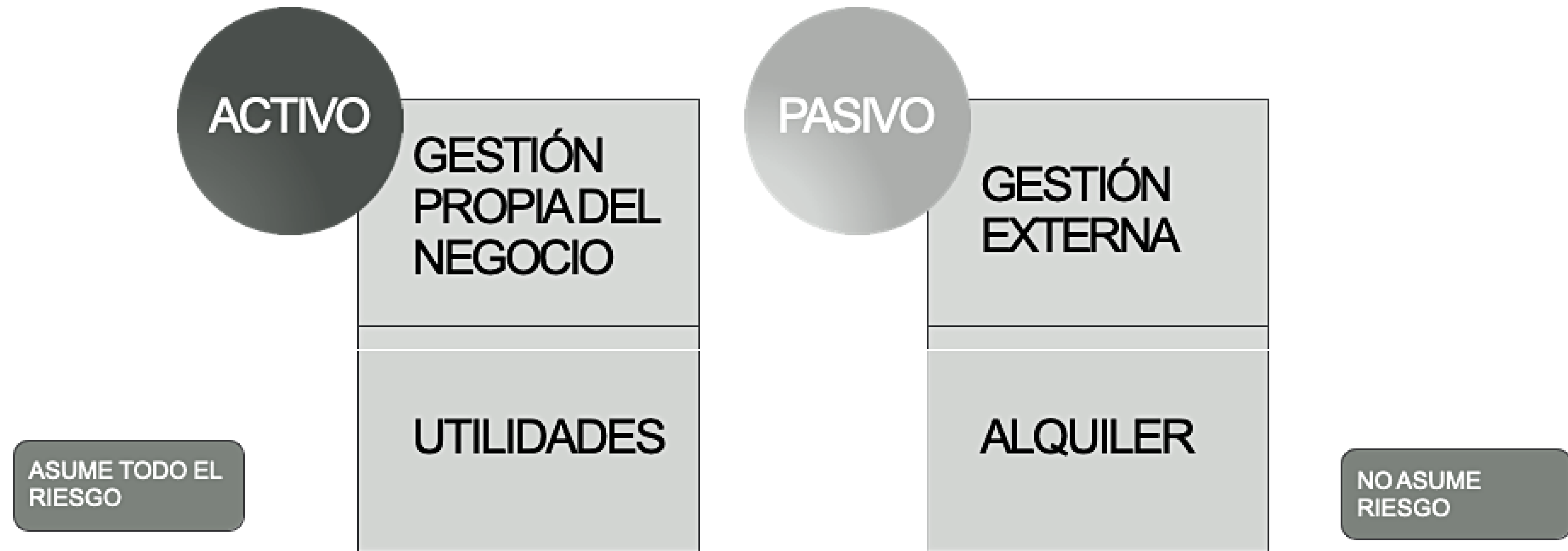
- Genera vínculos asociativos sostenibles



- Proporciona mayor predictibilidad en ingresos

**FACTORES DE
DIFERENCIACIÓN**

MODELOS ALTERNATIVOS DE OPERACIÓN DE NEGOCIOS



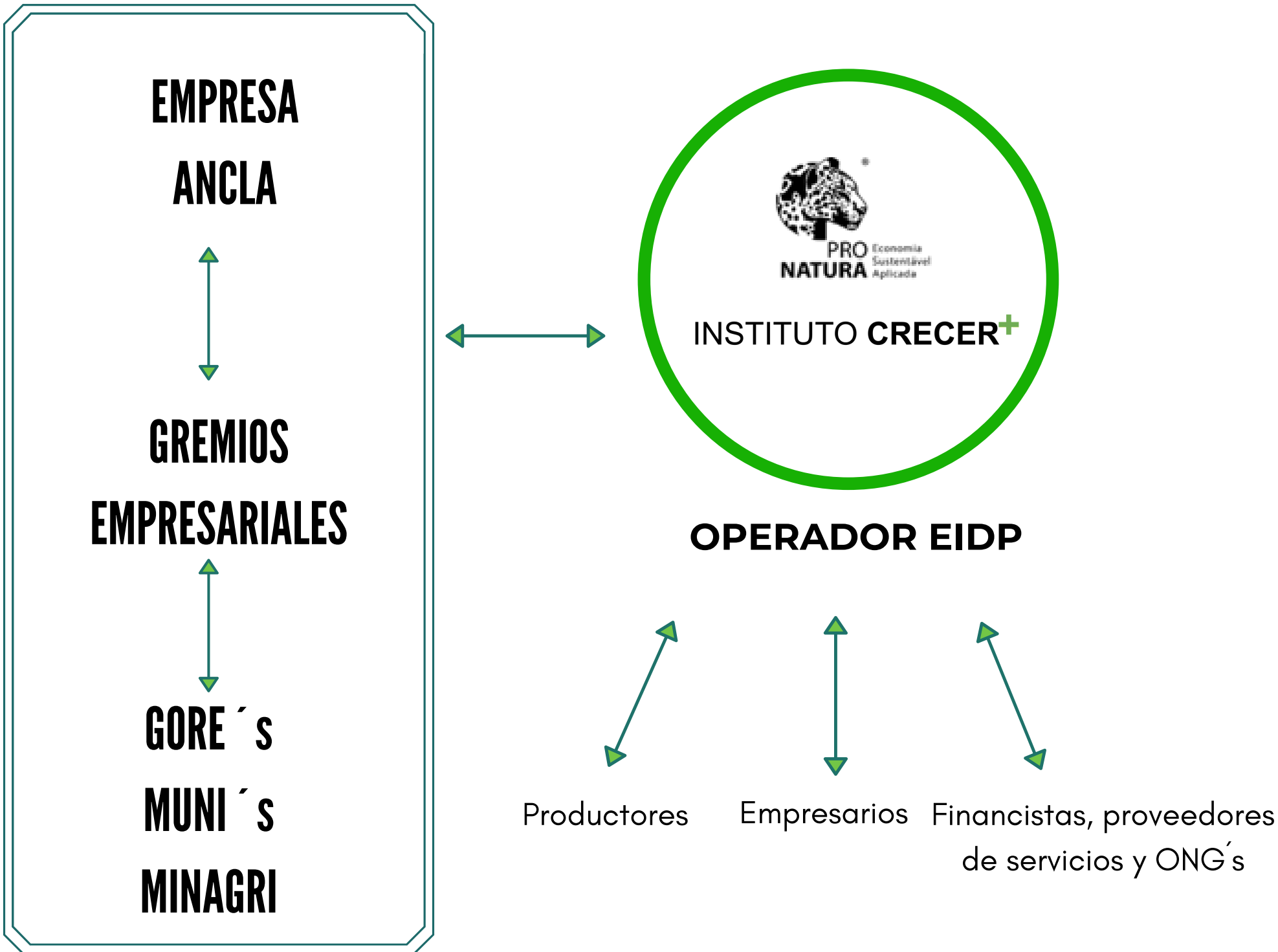
Elaboración: Instituto CRECER

NOTA: Pueden existir otras combinaciones entre estos dos modelos de operación. Una alternativa activa intermedia puede ser contar con un operador externo, pero con participación en el negocio.



ESTRUCTURA INSTITUCIONAL DE LA EIDP

CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES



ARTICULA CADENAS DE VALOR

- Produce, recopila y difunde información para promover alianzas productivas.
- Organiza ruedas de negocio y visitas de campo.
- Apoya en la identificación de potencialidades.
- Desarrolla o terceriza la elaboración de estudios de factibilidad y planes de negocio.

ASESORA Y ACOMPAÑA A PEQUEÑOS PRODUCTORES

- Diseña modelos organizativos para pequeños productores.
- Brinda soporte para la formalización de los negocios (Constitución de empresas, contratos, entre otros)
- Asesora o terceriza en aspectos técnicos.

APOYA CANALIZANDO FINANCIAMIENTO

- Identifica fuentes de financiamiento alternativas.
- Brinda información financiera y otorga o terceriza el soporte técnico-financiero.
- Acompaña y asesora en la presentación de los planes de negocio para solicitar financiamiento.

CO-GESTIONA RECURSOS PARA INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CAPACIDADES

- Integra la red de conocimiento con entidades públicas y privadas en el territorio.
- Opera CITES público privados.
- Certifica capacidades técnicas.

¿CÓMO FUNCIONA LA ESTRATEGIA INTEGRADA DE DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA?

SECUENCIA DEL PROCESO



NOTA: En paralelo se irá desarrollando una iniciativa de operar CITES, en convenio con el sector privado para probar cultivos y crianzas que se adapten mejor al territorio. Asimismo, estos CITE servirán como centros de conocimiento para mejorar el capital humano de la zona.

ALGUNOS EJEMPLOS DE LA ACCION DE LA PVC-EIDP

MARAJÓ - BRASIL



Programa Marajó

Es el archipiélago fluvial-marítimo más grande del mundo, es un área de protección ambiental ubicada en el Estado de Pará, Brasil.

La mayoría de la población vive en cientos de pequeñas comunidades y centros urbanos aislados.

La región es conocida por su diversidad ambiental y cultural. Marajó no ha recibido los beneficios del crecimiento económico brasileño de los últimos años y vive un estancamiento. La mayor parte de sus actividades productivas están basadas en la depredación y extracción de recursos naturales. De las 20 ciudades con el peor IDH de Brasil, 9 están en Marajó.

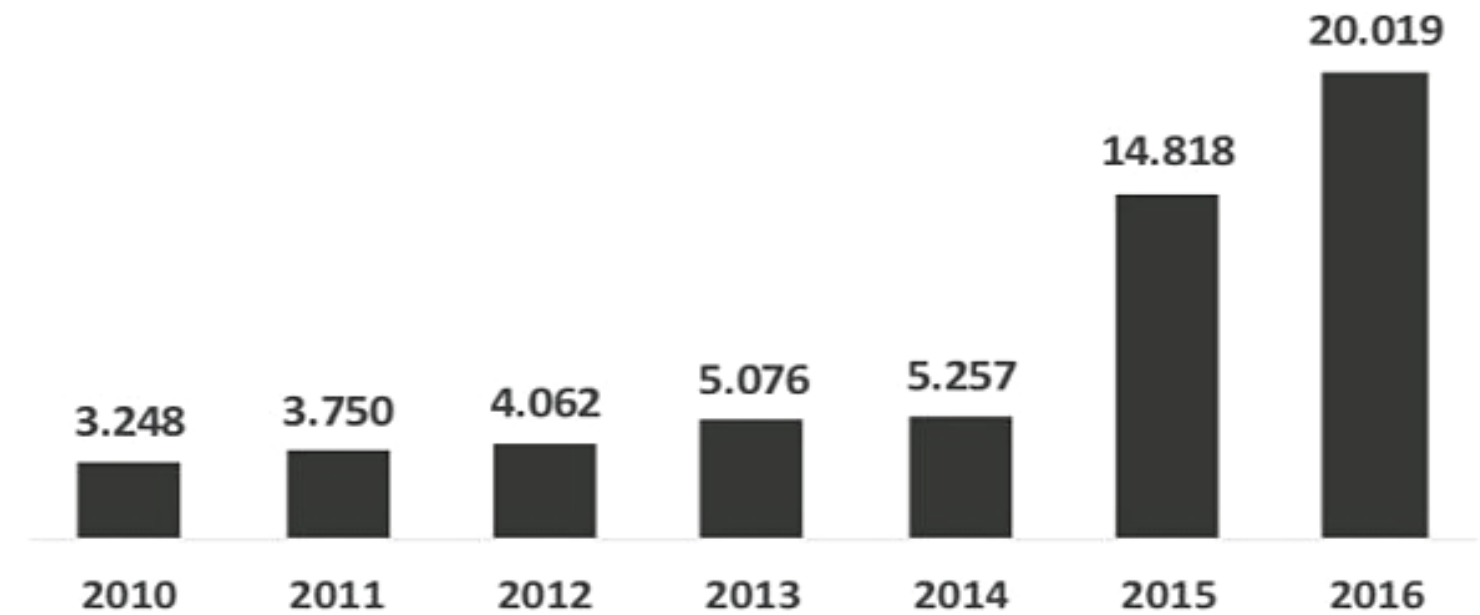
Población: 540,000

Población rural: 300,000

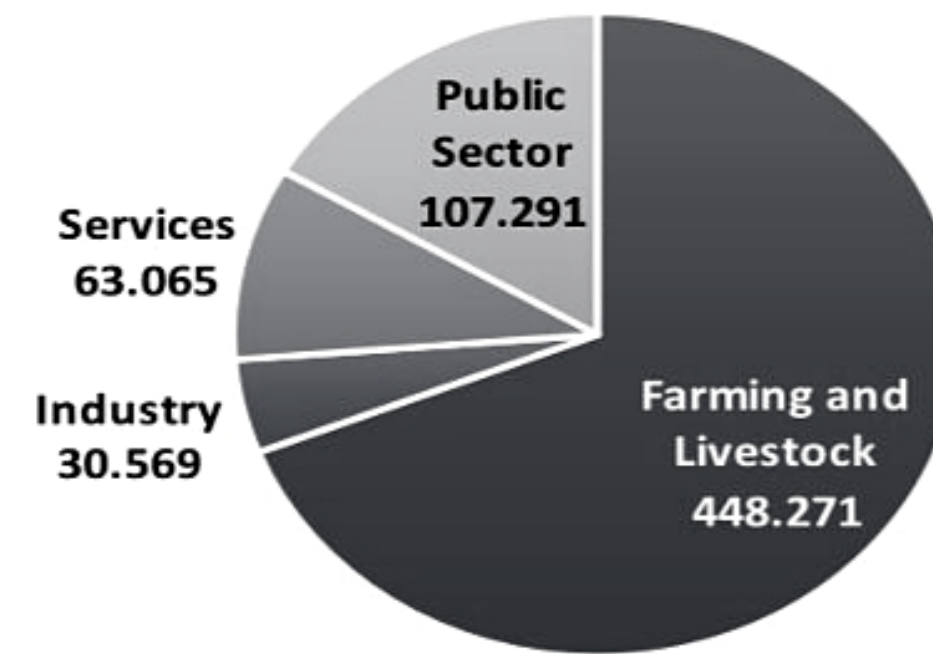
Área territorial: 104,140 kms²

Familias viviendo en asentamientos: 12,000

Área protegida: 59,044 Kms²



GDP Composition (R\$ 1,000)



MARAJÓ

- **12,000 personas impactadas**
- **14 Asociaciones**



ACCIÓN

BENEFICIARIOS

ECONOMÍA

- COOPERATIVA DE SEMILLA DE MARAJÓ

- 116 MIEMBROS
- 1,500 FAMILIAS

EDUCACIÓN

- TELECENTRO

- 200 ESTUDIANTES

CULTURA

- LIGA DE CULTURA

- 20 GRUPOS DE ARTE
- PÚBLICO: 6,000 PERSONAS

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



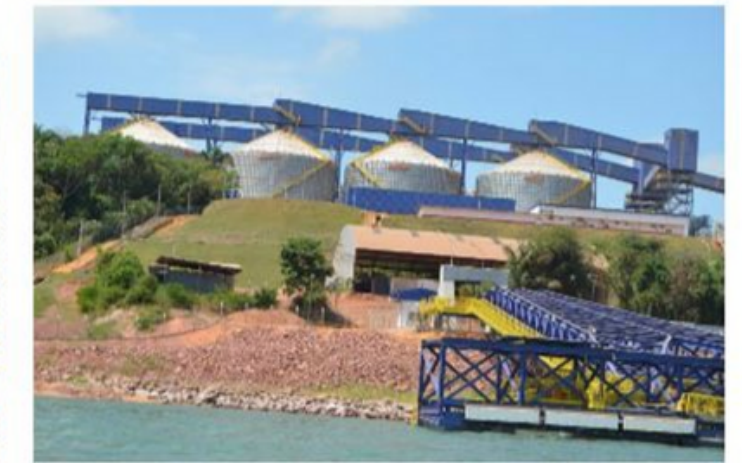
Programa Marajó



Nuevo Corredor de Exportación de Cereales:

La línea comienza a correr por carretera desde Sinop en Mato Grosso hasta el puerto de Miritituba, en el estado de Pará en el margen derecha del río Tapajós.

La vía fluvial logística creó un nuevo corredor de exportación que une una región productora de cereales del medio oeste con el puerto, y dos de los principales productos son la soya y el maíz. Se prevé que el tráfico de productos a través del corredor supere los 10 millones de toneladas en 2020.



Programa Marajó



Cadena productiva: Acai:

Marajo produce el 98% de la producción nacional de Acai. En el 2016 alcanzo una producción de 32,176 toneladas, generando un ingreso se US\$ 18.6M.

La mayor producción de acai todavía depende de actividad extractiva, que subsiste gracias a recursos naturales: lluvia y fertilidad natural del suelo.

La recolección la hacen las comunidades ribereñas directamente en el bosque.

Tiene la posibilidad de convertirse en una actividad sostenible.

Un "acaizal" bien gestionado debería tener, en una hectárea: 400 grupos (con 5 árboles adultos de acai en cada grupo); 50 palmeras de otras especies; 200 árboles. Esta cantidad de plantas puede garantizar una alta producción de frutos y palmitos, con un cambio mínimo de biodiversidad.

Cooperativa Semillas de Marajo

Alrededor del Rio Canaticu hay 20 asociaciones de extractivistas del Acai

Se han articulado y formado una cooperativa, con el apoyo de ProNatura y el Instituto Peabiru: definiéndose:

- Creación legal de la Cooperativa**
- La identidad de los productores de Acai**
- La articulación que incluye los principios y objetivos de la cooperativa**

La Cooperativa Semillas de Marajó se encuentra en proceso de evolución y crecimiento.

Hoy tiene un pequeño patrimonio que contiene: 700 cajas plásticas filtradas y 600 paneiros para envasado de frutos de acai, oficinas, embarcación de madera con capacidad para el transporte de 30 toneladas de frutas y una lancha rápida y en 2018 los ingresos rondaban el millón de reales.

Programa Marajó



Implementación:

- formación técnica para la extracción de frutos de palma, principalmente en cuestiones relacionados con la seguridad del trabajo, higiene y equipo para envasar la fruta;
- gestión y capacitación operativa y administrativa;
- reformar y organizar los puertos fluviales (almacenes donde se almacena el acai de varias familias, pesado y registrado).

Procesamiento del Acai:

El mayor agregado de valor ocurre en el procesamiento de la fruta y su transformación en pulpa congelada, que puede ser consumido directamente o convertido en materia prima para otros productos, como barras y sorbetes.

El principal eslabón de esta cadena es la demanda de la Cooperativa Semillas de Marajó.

Construcción e implementación de planta procesadora en Curreliño:

Para evitar la pérdida de la fruta que en estado natural se pierde a los pocos días de cosechada

Cadena logística para la pulpa congelada:

Uno de los eslabones más sensibles de la cadena.

Perdida de competitividad por altos costos logísticos por la distancia y la rápida perecibilidad de la fruta.

Alianzas estratégicas con empresas privadas de cadenas de frío para transporte

Programa Marajó



ALGUNOS EJEMPLOS DE LA ACCION DE LA PVC-EIDP

ANGOLA



Programa Angola



Concentración económica en Petróleo

- El sector petrolero representa más del 50% del PIB angoleño, 70% del gobierno ingresos
- Sin embargo, el 80% de la población rural la población está involucrada en Agricultura de subsistencia
- Gran desigualdad y equivocada percepción de que Angola es un país de ingresos medios

Alto costo de importación de alimentos

- El 50% de la comida es importado y dolarizado
- US \$ 2.5 mil millones en alimentos importados
- Baja seguridad alimentaria debido a alta volatilidad de precios
- La baja productividad previene el desarrollo de la agricultura nacional

Oportunidades en agronegocios

- 57 millones de ha de tierra cultivable
- Suelo y condiciones climáticas favorables
- Gran mercado interno oportunidad de compensar factura de alimentos importados
- Alta probabilidad de grandes ganancias en el incremento de la productividad

Baja competitividad en el subsector de granos

- El rendimiento de maíz angoleño es alrededor de 1 tonelada/ha, en comparación a 3-5 ton/ha en otros Países africanos
- La soya es escasa, de baja calidad y bajo rendimiento

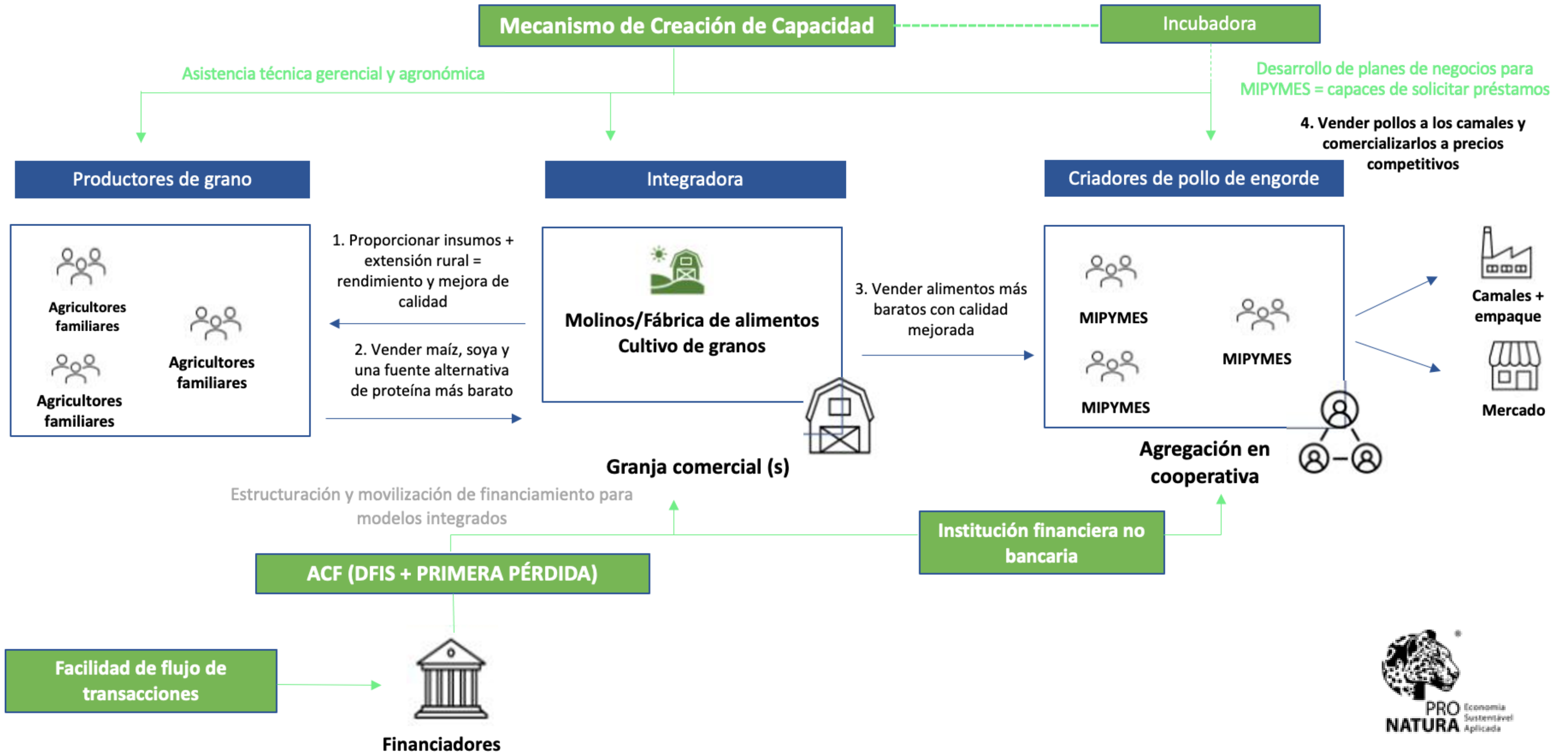
Baja competitividad en la cadena de valor avícola

- El pollo importado es más barato que el doméstico pollo
- Las existencias de piensos representan 60% de producción avícola costo
- Los pollos de engorde tardan 45 días en alcanzar 1,7 kg en Angola, 31 días en Brasil o Mozambique

Oportunidades en el sector avícola

- El 90% de la carne de pollo es importado, que representa un mercado de US\$447 millones
- El Corredor tiene terreno disponibilidad y proximidad a mercados
- El gobierno ha seleccionado la avicultura como sector estratégico para la generación de ingresos, trabajo creación y seguridad alimentaria

ESTRUCTURA DE OPERACIÓN DEL MODELO INTEGRADO



Programa Angola

1. Financiamiento combinado para mitigar el riesgo de los inversores: creación de capacidad + generación de una línea de proyectos dedicada + primer colchón de pérdidas

- (i) Asistencia técnica a lo largo de la cadena de valor es clave para aumentar la capacidad de los prestatarios, la competitividad, eficiencia y perfil de riesgo;
- (ii) Genera una cartera de acuerdos y alianzas estratégicas dedicada a cerrar la brecha entre los financiadores y el sector avícola

2. El modelo de integración agrícola conduce a aumentos de escala y eficiencia

Creación de valor para Agricultores Familiares (AF) y Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) a través de un mejor acceso a (i) insumos de calidad (ii) medios de producción; (iii) experiencia técnica; (iv) compradores asegurados

3. Las instituciones financieras no bancarias (IFNB) aumentan el alcance de los FF y las pequeñas y Mypes

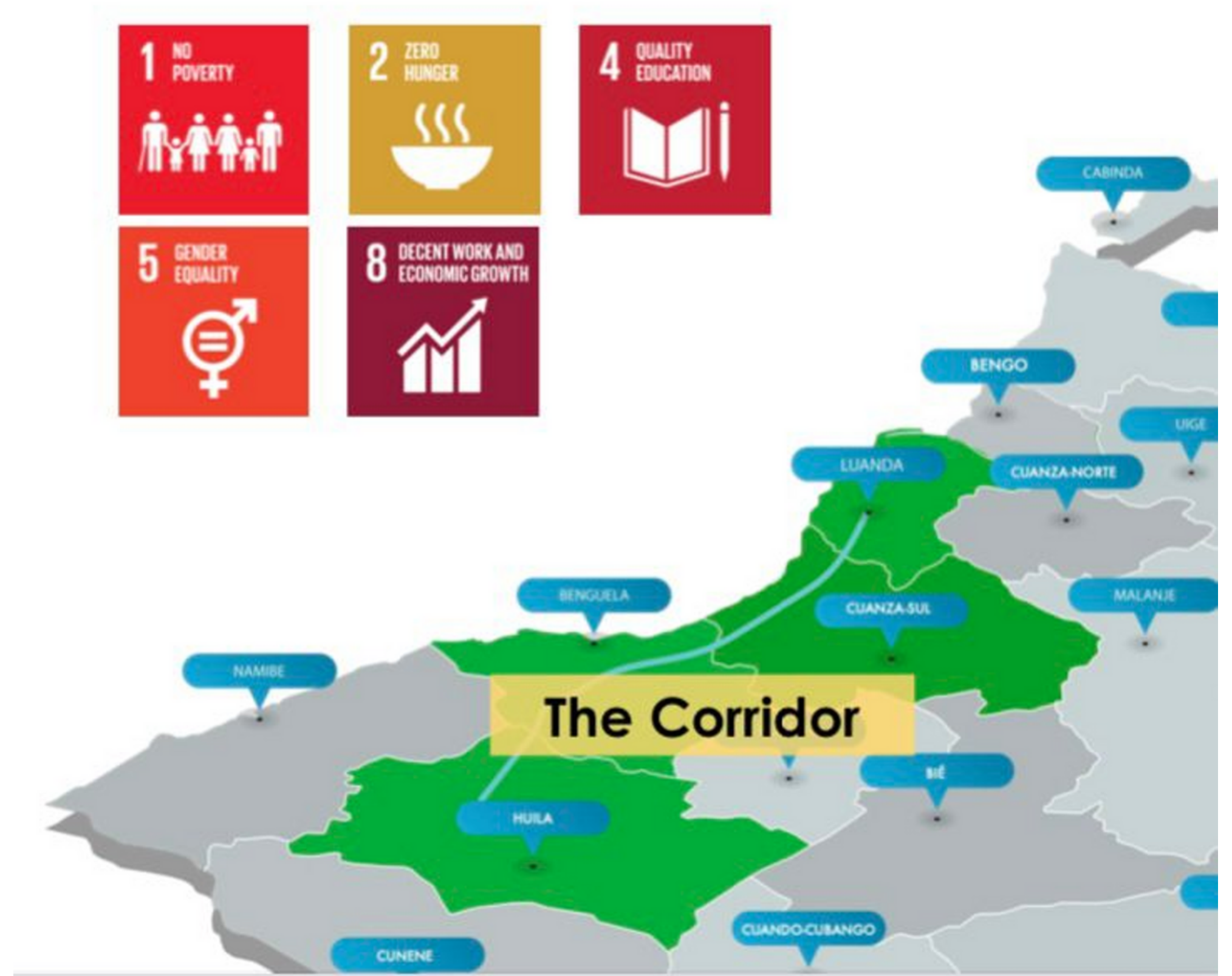
- (i) Las instituciones financieras no bancarias (IFNB) nacionales especializadas están más familiarizadas con los agricultores familiares y las mipymes.
- (ii) Conocen al prestatario y pueden monitorear el riesgo de incumplimiento

4. La agricultura por contrato reduce el riesgo al mejorar la previsibilidad del flujo de efectivo

La agricultura por contrato mejora las economías de escala y facilita el acceso de los pequeños propietarios a financiación, insumos y maquinaria de calidad, y experiencia técnica, aumentando la disponibilidad de alimentadores de alta calidad

- Reducción multidimensional de la pobreza y el hambre, especialmente para mujeres y jóvenes
- La movilización de fondos para las cadenas de valor de piensos y aves de corral mediante la eliminación de riesgos de inversiones y la generación de proyectos financiables (flujo de transacciones para inversores) es clave para aumentar la generación de ingresos y la creación de empleo sostenibles e inclusivos para la AF y las MIPYMES.

Programa Angola



ALGUNOS EJEMPLOS DE LA ACCION DE LA PVC-EIDP

MOQUEGUA



Programa Moquegua

La mayor rentabilidad del proyecto requiere asumir la operatividad de los tres eslabones de la cadena:

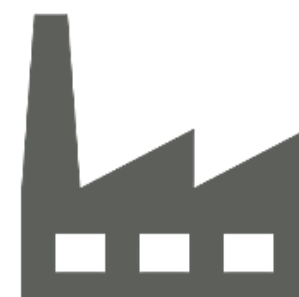
PRODUCCIÓN



FACTORES CLAVES:

- Tierras agrícola con agua
- Tierras vírgenes para certificaciones orgánicas.
- Reducción de costos

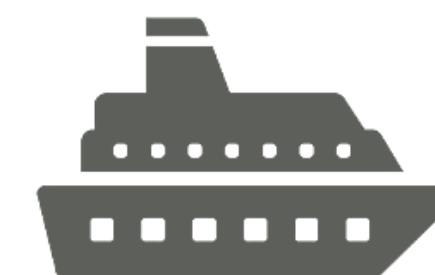
PROCESAMIENTO



FACTORES CLAVES:

- Máxima Calidad
- Certificación orgánica
- Reducir costos
- Maquila con certificación orgánica y alta calidad

COMERCIALIZACIÓN



FACTORES CLAVES:

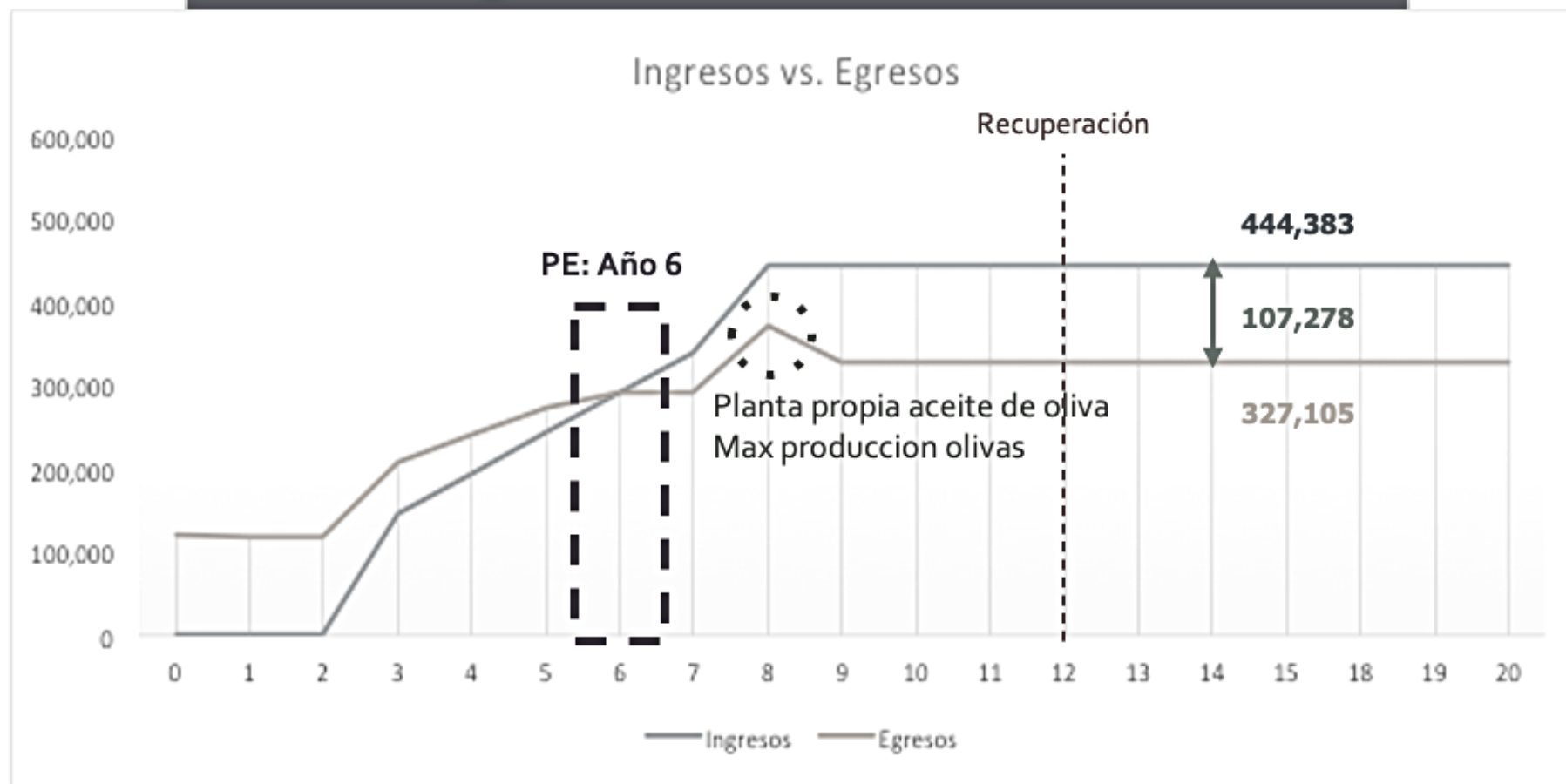
- Cercanía al puerto de Arica
- Nuevos consumidores: alta calidad
- Atentos: Nuevos requerimientos Post-COVID

Programa Moquegua

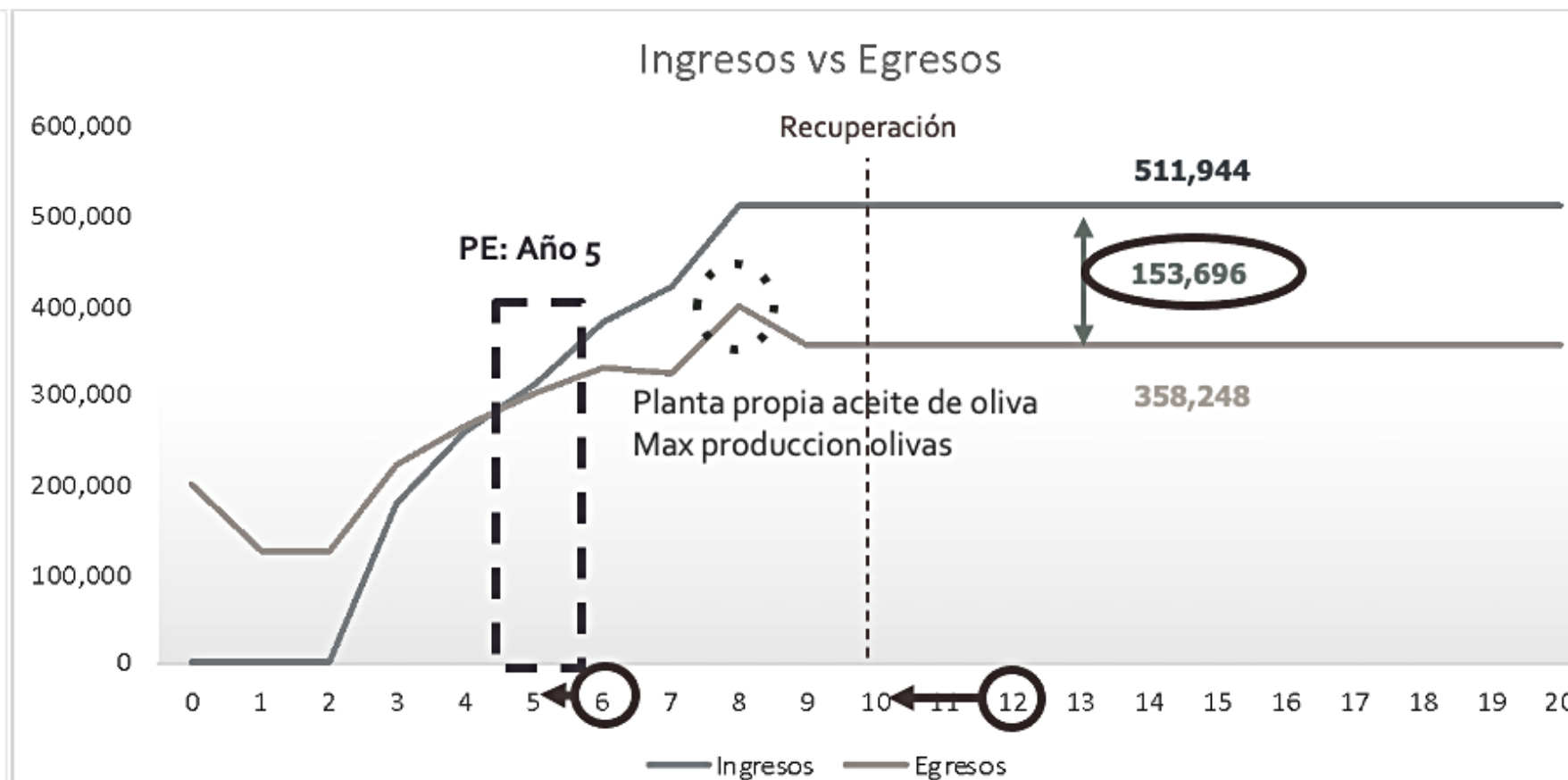
INSTITUTO CRECER⁺



3000 has. de Aceite de Oliva



250 Has. Aceite de Oliva + 50 Has. de Granada



Identificación de cultivos de corto plazo, que permitirá seguir moviendo positivamente los resultados económicos del negocio propuesto.



Maíz Blanco



Zapallo



Sandía



Fresas

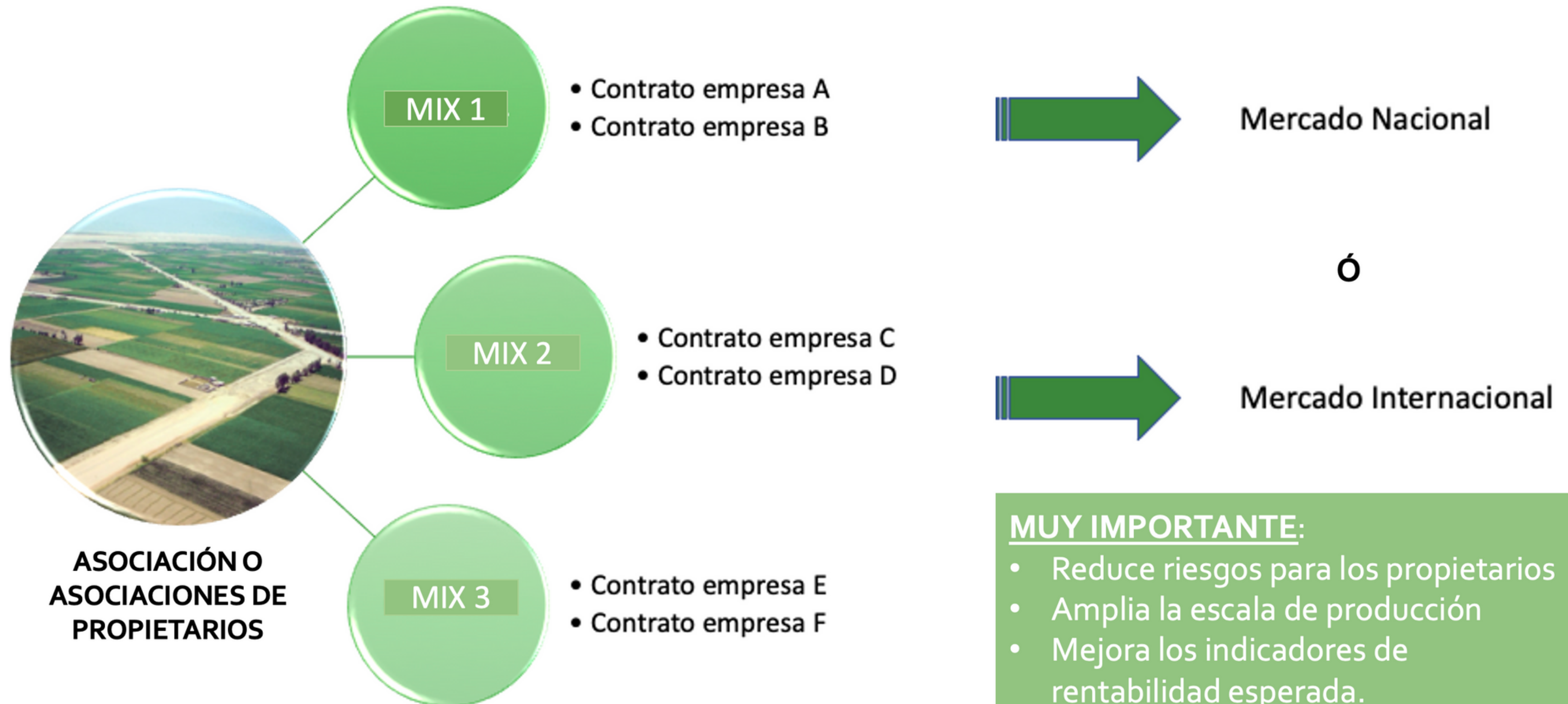
Los cultivos de corto plazo requieren un mayor análisis de mercado debido a la mayor volatilidad del mismo, y su alta sensibilidad a precios que garanticen la viabilidad económica.

Programa Moquegua

INSTITUTO CRECER⁺



El uso del territorio a través de la diversificación de cultivos – Emprendimientos – Aliados - Mercados



ALGUNOS EJEMPLOS DE LA ACCION DE LA PVC-EIDP

ANCASH



Programa Ancash



Se está trabajando con la empresa Talsa para la creación de una cadena de valor en palta hass en algunas localidades de valles intermedios (hasta 1,800 msnm) de Ancash.



Se está trabajando con la empresa Inkasberries para la creación de una cadena de valor en arándanos en algunas localidades de valles costeros intermedios (hasta 1,800 msnm) Ancash.



Se está trabajando con la empresa Lactea para la creación de una cadena de valor en ovinos en algunas localidades altas (hasta 3,500 msnm) de Ancash.

¿CÓMO SE VA A RENDIR CUENTAS DE DE LA EIDP?

Medición de Resultados

INSTITUTO CRECER+



RESULTADOS ESPERADOS



INGRESOS

Mejora productividad y calidad de productos y acceso a mejores precios. Aumenta el valor de la tierra.

RIESGOS

Reduce riesgos al diversificar productos y amplía posibilidades de entrar en nuevos mercados.

FORMALIZACIÓN

Formaliza actividades económicas y mejora las condiciones de trabajo.

OTROS NEGOCIOS

Atrae otras inversiones colaterales, ampliando las oportunidades de empleo y de nuevos ingresos

AHORA

MODELO POR COMPARTIMENTOS Y CIERRE DE BRECHAS

DISPERSA RECURSOS Y NO CONECTA, NECESARIAMENTE, CON MERCADO. NO INCORPORA DINÁMICAS SOCIALES (MIGRACIÓN). ES MIOPE Y DIFICULTA GENERACIÓN DE IMPACTO O ÉSTE ES MUY LENTO.

FUTURO

MODELO DE DESARROLLO TERRITORIAL

INTEGRA ACTORES Y RECURSOS. SE CONECTA CON POTENCIALIDADES Y MERCADO. ES MÁS PROPICIO PARA GENERAR IMPACTO Y MEDIRLO.



INSTITUTO CRECER⁺

...GRACIAS